



OJOS A LA OBRA

TRES CASOS DE CONTRATACIONES PÚBLICAS:

Nuevo Aeropuerto, Tren Toluca, Paso Exprés



¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca – Paso Exprés

**¿Qué
evaluamos?**

**¿Qué
encontramos?**

TRANSPARENCIA
EFICACIA
EFICIENCIA

**¿Qué
recomendamos?**



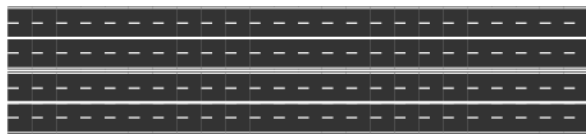
¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca – Paso Exprés

¿QUÉ EVALUAMOS?



Analizamos la transparencia, eficacia y eficiencia de tres grandes proyectos infraestructura



PASO EXPRÉS 2014-2017

COSTO TOTAL:
2,213 MDP

Cobertura: Agilizar flujo vehicular en ruta conflictiva.

Superficie: 14.5 km.

Construcción: Ampliación a 10 carriles. Por sentido, dos carriles centrales y 3 laterales.



TREN TOLUCA 2014-2020

COSTO ESTIMADO:
59,217 MDP

Cobertura: 230,000 diarios con 39 minutos de recorrido.

Superficie: 48 km.

Construcción: 6 estaciones y 2 terminales



NAIM 2014-2021

COSTO ESTIMADO:
285,000 MDP
TP 195,000 MDP

Cobertura: Atenderá 50 millones de pasajeros y 450 mil operaciones por año.

Superficie: 4,431 hectáreas

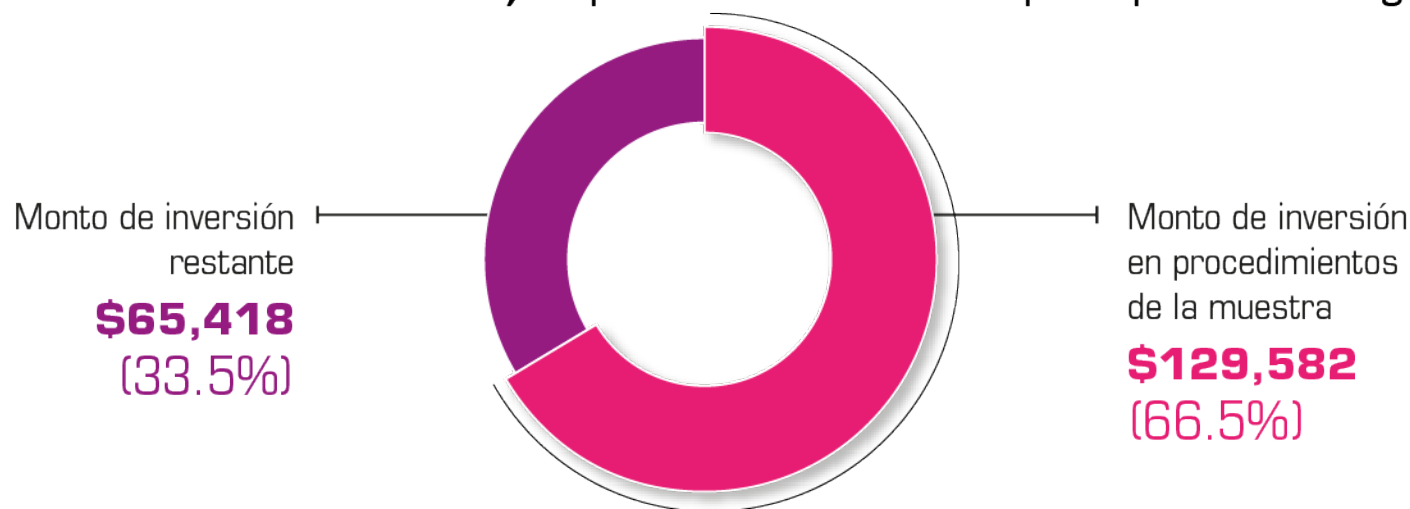
Construcción: torre de control, edificio terminal y 3 pisos simultáneas



NAIM

El estudio del NAIM consistió en un análisis muestral de 30 contratos

Monto de inversión en la muestra, respecto del monto total presupuestado a agosto de 2018

**84%**

en procedimientos de la muestra

**Monto total contratado
a agosto de 2018**

86%

en contratos de obra pública de la muestra

**Monto total contratado en OP
a agosto de 2018**

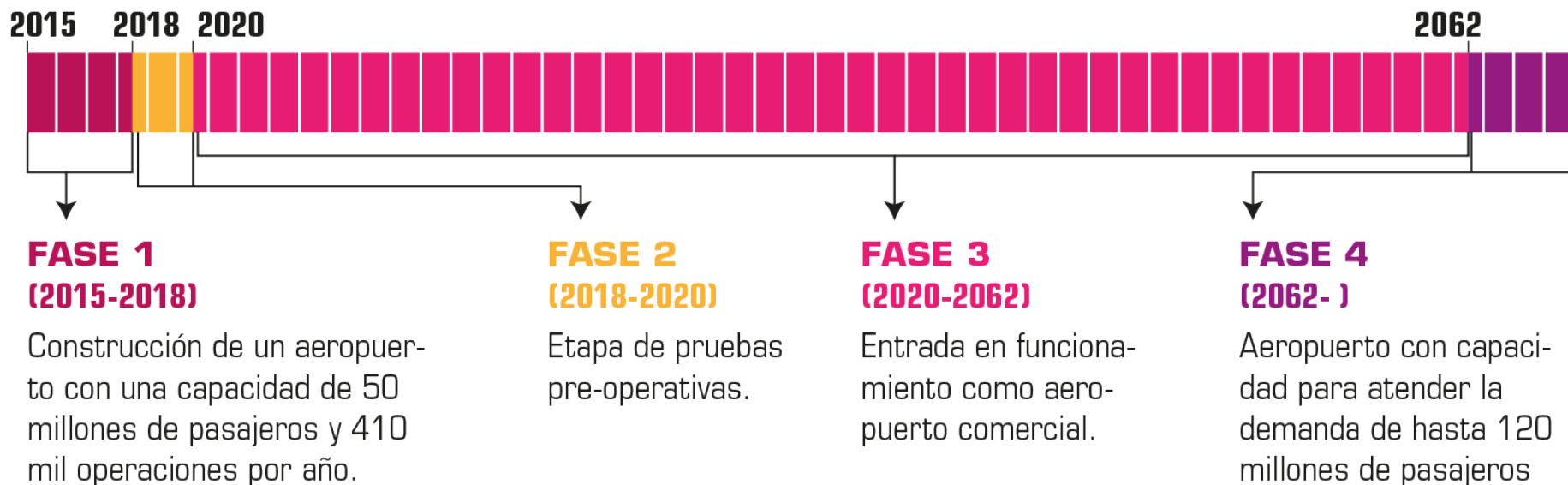


NAIM

Dimensión del proyecto del NAIM

CUATRO FASES DE DESARROLLO

DE INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA: 2014 A 2062.



AVANCE GLOBAL: GACM 31.8%

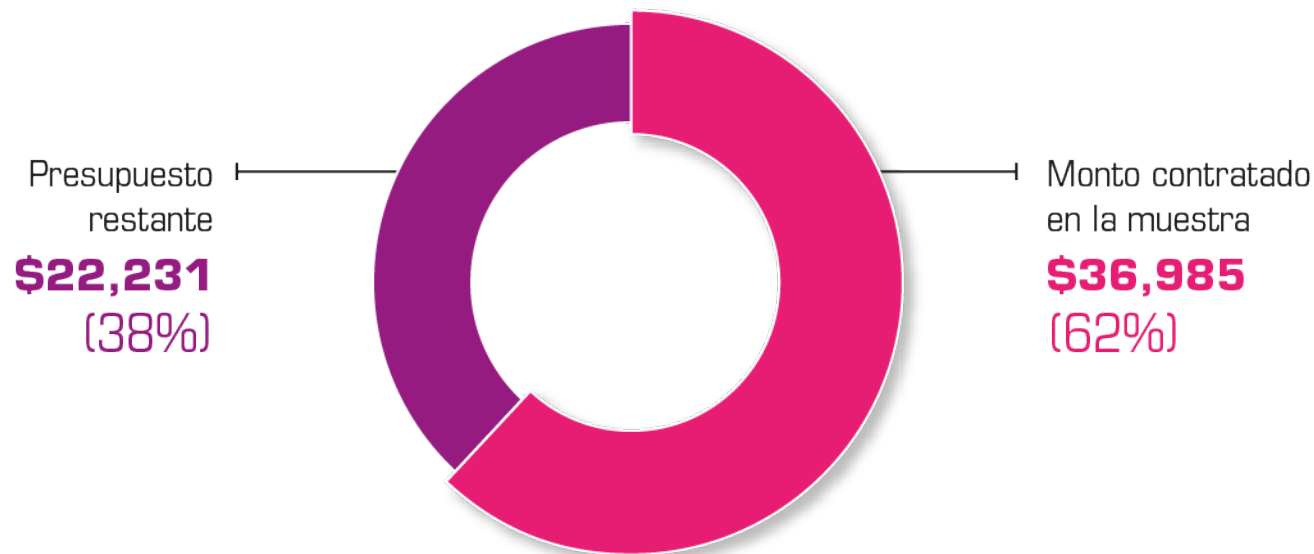
Grupo de transición: 20%

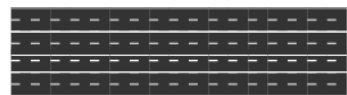


TREN TOLUCA

El estudio del Tren Toluca consistió en un análisis muestral de 15 contratos

Monto de la muestra
respecto del monto presupuestado

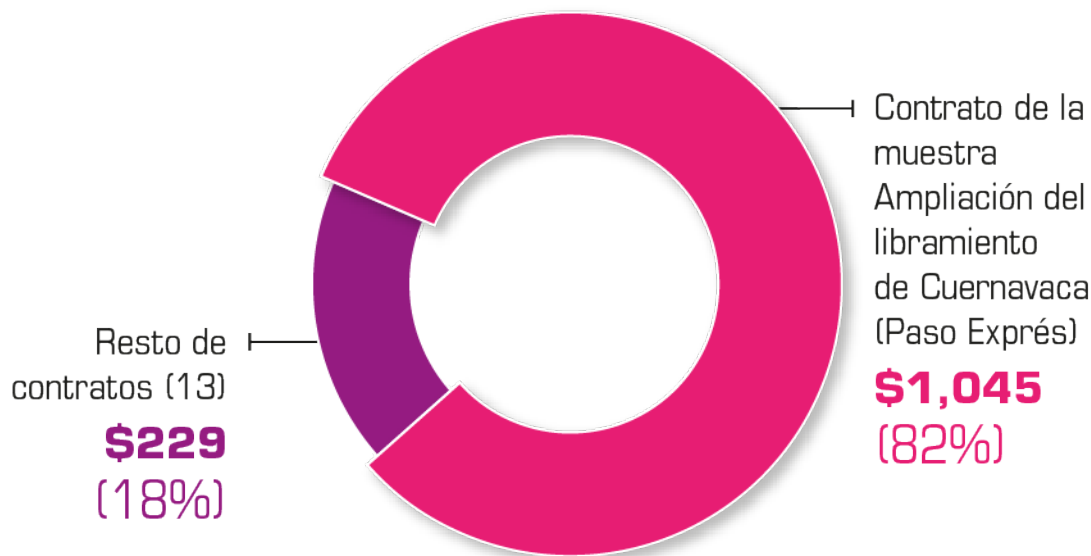




PASO EXPRÉS

El estudio del Paso Exprés consistió en el **análisis del contrato principal “Ampliación del libramiento de Cuernavaca (Paso Exprés)”**

Monto de la muestra
respecto del monto presupuestado





AJUSTES



PASO EXPRÉS 2014-2017

COSTO TOTAL:

2,213 MDP

PLAZO: 17%

MONTO: 73% mayor

(Inicial \$1,274 mdp)



TREN TOLUCA 2014-2020

COSTO ESTIMADO:

59,217 MDP

PLAZO: 50%

MONTO: 77% mayor

(Inicial \$33,741 mdp)



NAIM 2014-2021

COSTO ESTIMADO:

285,000 MDP

PLAZO: 75%

MONTO: 68% mayor

(Inicial \$168,880 mdp)

A agosto de 2018



PLANEACIÓN



PASO EXPRÉS 2014-2017

La ASF documentó deficiencias en la planeación del proyecto.

Las licitaciones se realizaron:

- Con proyecto ejecutivo incompleto, que requirió adecuaciones permanentes durante la construcción.
- Conflictos de índole social sin resolver



TREN TOLUCA 2014-2020

La ASF documentó deficiencias en la planeación del proyecto.

Las licitaciones se realizaron:

- Sin planos, trazos definitivos y estudios de viabilidad e impacto.
- Sin derechos de vía, terrenos y usos de suelo liberados.
- El trazo se modificó cuando el gobierno perdió en tribunales una demanda.



NAIM 2014-2021

Caso de la barda perimetral:

- **6 meses** después de iniciar los trabajos estuvieron listos el diseño de la barda con los doctos. de planeación y la supervisión.
- El **Plan Maestro** se conoció cuando los trabajos ya habían iniciado. Se comenzó sin conocer qué comprendería el NAIM.



NAIM

Los convenios entre entes públicos promueven la mala planeación.
El caso de la **Barda Perimetral** evidencia los graves problemas de eficiencia y eficacia que se suscitan en proyectos mal preparados

BARDA PERIMETRAL DEL NAICM (SOBRECOSTO Y TIEMPO ADICIONAL)

■ Presupuesto ■ Incremento

MONTO (TOTAL 2,930 MDP)

\$1,547
millones de pesos

\$1,383
millones de pesos

↑ **89%**
de sobrecosto

DÍAS (TOTAL 863)

563
días

300
días

↑ **53%**
de tiempo
adicional





¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca - Paso Exprés

¿QUÉ ENCONTRAMOS? TRANSPARENCIA



NAIM

De los tres proyectos, sólo el **NAIM** realizó un esfuerzo adicional en materia de **transparencia**

Logros y faltantes en licitaciones

(porcentaje de licitaciones e invitación a tres en que se publica)

	Documento	MeTrOP	Faltante o Logro
 Contratación	Convocatorias	98%	100%
	Actas de juntas de aclaraciones	21%	100%
	Fallo	40%	100%
	Contrato	1.1%	100%
	Proposiciones completas	0%	0%
 Post-contratación	Convenios modificatorios	0%	100%
	Informe de avance físico y financiero	100%	0%
	Informe de atención a recomendaciones, solicitudes y observaciones de ASF	0%	0%
	Subcontrataciones	0%	0%
	Pagos	0%	0%
	Informes de supervisión	0%	0%



NAIM

Logros y faltantes en procedimientos excepcionales y no competidos (porcentaje de adjudicaciones directas y convenios de colaboración en que se publica)

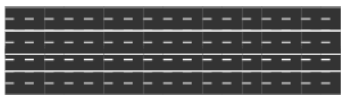
	Documento	MeTrOP	Faltante o Logro
Pre-contratación	Investigaciones de mercado	26%	75%
 Contratación	Contratos de adjudicaciones directas	0%	100%
	Convenios de colaboración celebrados con dependencias	0%	100%
	Proposiciones presentadas	2.6%	0%
	Escrito con justificación para la excepción a la licitación pública	2.6%	0%
	Subcontrataciones	0%	0%
 Post-contratación	Convenios modificatorios de adjudicaciones directas	0%	100%
	Convenios modificatorios de convenios de colaboración entre dependencias	0%	50%
	Informe mensual o periódico sobre la ejecución de los contratos	0%	0%
	Informe de atención a recomendaciones, solicitudes y observaciones de ASF	0%	0%
	Subcontrataciones	0%	0%
	Pagos	0%	0%
	Informes de supervisión	0%	0%



TREN TOLUCA

En el proyecto del Tren Toluca se publicaron todos los contratos y los fallos, 53% de los últimos con información faltante.

	Documento	MeTrOP	Faltante o Logro
Pre-contratación	Investigación de mercado de las adjudicaciones directas	2.63%	0%
 Contratación	Fallo de licitaciones públicas e invitaciones a 3	40%	100%
	Contrato de licitaciones públicas e invitaciones a 3	0%	100%
	Contrato de adjudicaciones directas	0%	0%
	Convenios de colaboración entre dependencias	0%	0%
 Post-contratación	Informe de convenios modificatorios sobre cambios relevantes	0%	0%
	Convenios modificatorios	0%	0%
	Informe de avance físico y financiero de los proyectos de inversión.	100%	100%
	Informe de atención a recomendaciones, solicitudes y observaciones de ASF	0%	0%
	Subcontrataciones	0%	0%
	Pagos	0%	0%
	Informes de supervisión	0%	0%



PASO EXPRÉS



En el Paso Exprés también se publicó el fallo de su principal contrato con información faltante

- El fallo debe contener la relación de todos los licitantes cuyas propuestas se desecharon, expresando todas las razones que sustentan tal decisión e indicando los puntos de la convocatoria incumplidos en cada caso.
- No se incluyó información de las 13 empresas descalificadas por razones no explicadas ni contenidas en la convocatoria.
- Se desconoce cómo estas empresas cumplieron con los requisitos técnicos.



¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca - Paso Exprés

¿QUÉ ENCONTRAMOS?
EFICIENCIA



De los tres proyectos **NAIM** observó el mayor desfase en el tiempo que tardaron en realizar las licitaciones, posiblemente la complejidad y la observación pública contribuyeron al resultado.

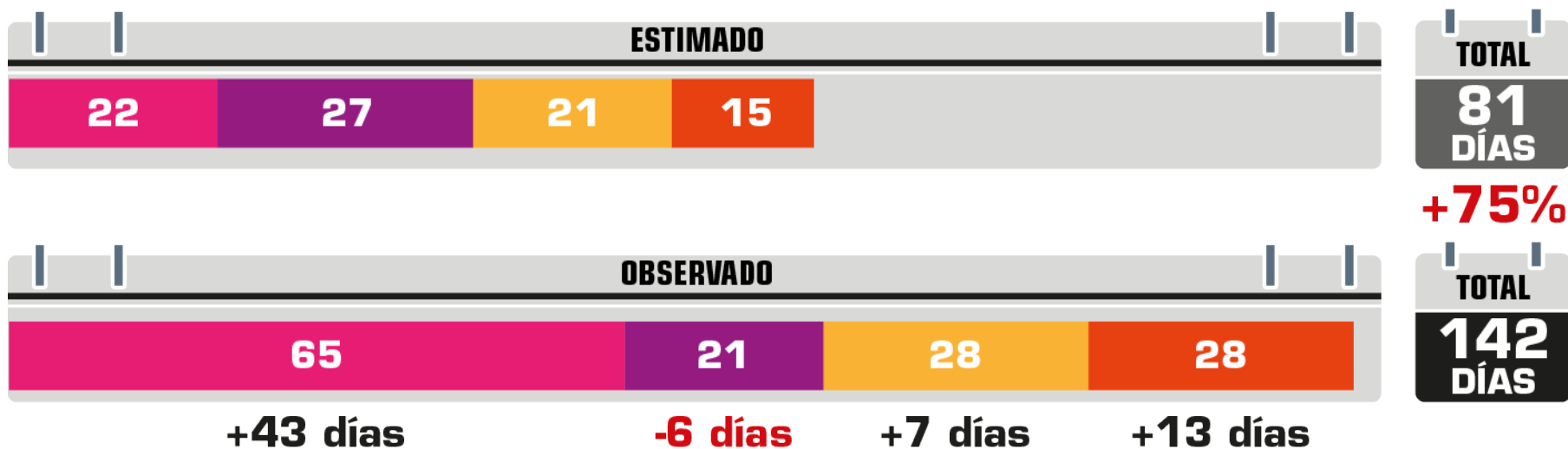


NAIM

Realizar las licitaciones de NAIM tomó 75% más del tiempo programado

TIEMPO PROMEDIO DE LOS ACTOS DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN (16 LICITACIONES DEL NAIM)

■ Convocatoria y proceso de aclaración ■ Preparación y entrega de proposiciones ■ Evaluación y fallo ■ Firma del contrato





SE AJUSTÓ EL CALENDARIO PARA RECUPERAR TIEMPO REDUCIENDO EL TIEMPO PROGRAMADO PARA QUE LOS CONTRATISTAS PREPARARAN LAS PROPOSICIONES, EN DETRIMENTO DE LA CALIDAD

TIEMPO PARA LOS CONCURSOS

Sólo 2 de 16 concursos se hicieron en ese margen



El gobierno programó que cada concurso necesitaría

81
DÍAS

En promedio, cada concurso tomó 75% más del tiempo estimado

142
DÍAS

Sólo 2 de las 16 licitaciones se hicieron en el margen de tiempo

PREGUNTAS SOBRE LAS CONVOCATORIAS

En promedio, los proveedores presentaron más de 1000 preguntas sobre las convocatorias



19
DÍAS

Realmente utilizó 242% más tiempo del que se tenía contemplado

65
DÍAS

PREPARACIÓN DE PROPUESTAS

El gobierno previó para la preparación de propuestas

27
DÍAS

Pero lo recortó y, en promedio, realmente destinó

21
DÍAS

CALIFICACIÓN SOBRE LAS PROPUESTAS RECIBIDAS



El gobierno previó para calificar cada propuesta

21
DÍAS

Pero realmente requirió en promedio

28
DÍAS

CONTRATOS

La mayoría de los contratos se firmó fuera del tiempo previsto.

Se programó la firma en

15
DÍAS

Pero se emplearon, en promedio

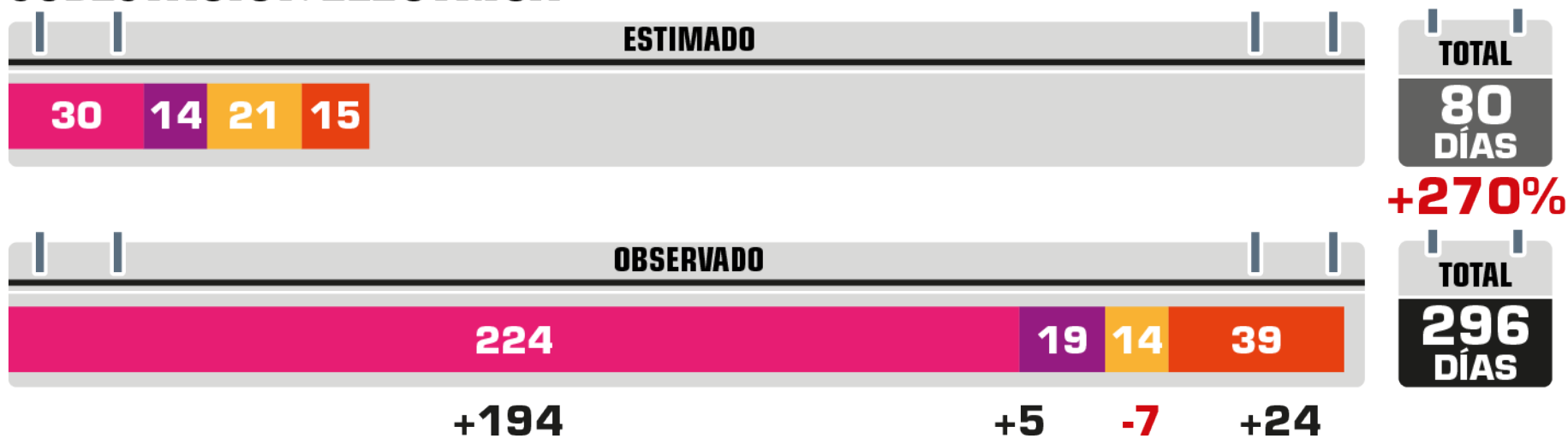
28
DÍAS



NIVELACIÓN Y LIMPIEZA DEL TERRENO



SUBESTACIÓN ELÉCTRICA



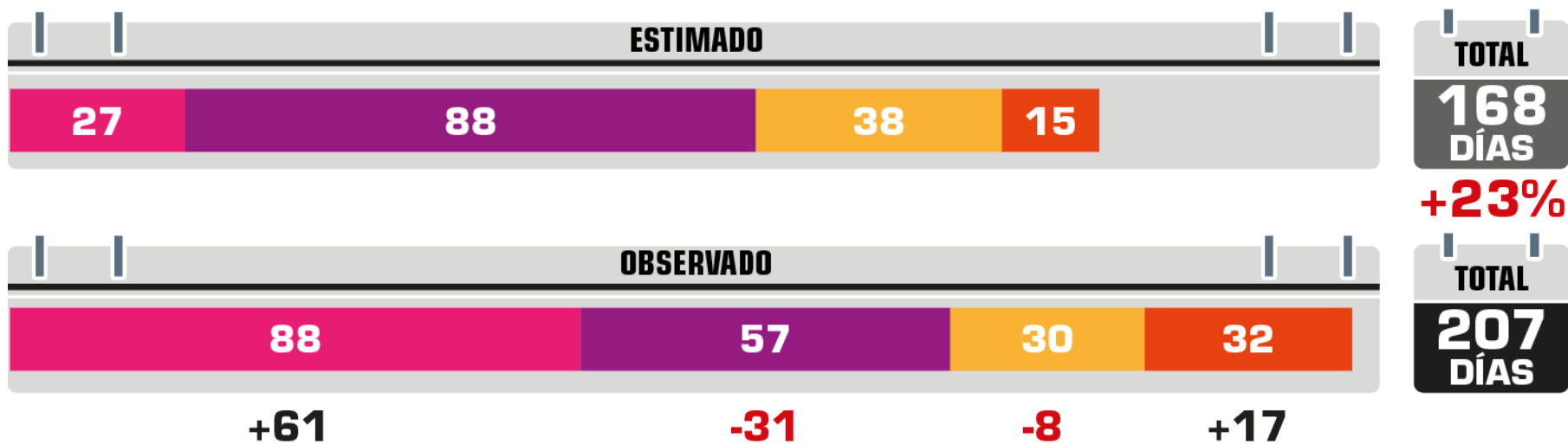


NAIM

El contrato “Edificio terminal”, el de mayor monto de toda la obra, presentó el mayor número de preguntas (4,500) y **se redujo 35%** el tiempo del que disponían los interesados en presentar propuestas.

EDIFICIO TERMINAL

■ Convocatoria y proceso de aclaración ■ Preparación y entrega de proposiciones ■ Evaluación y fallo ■ Firma del contrato



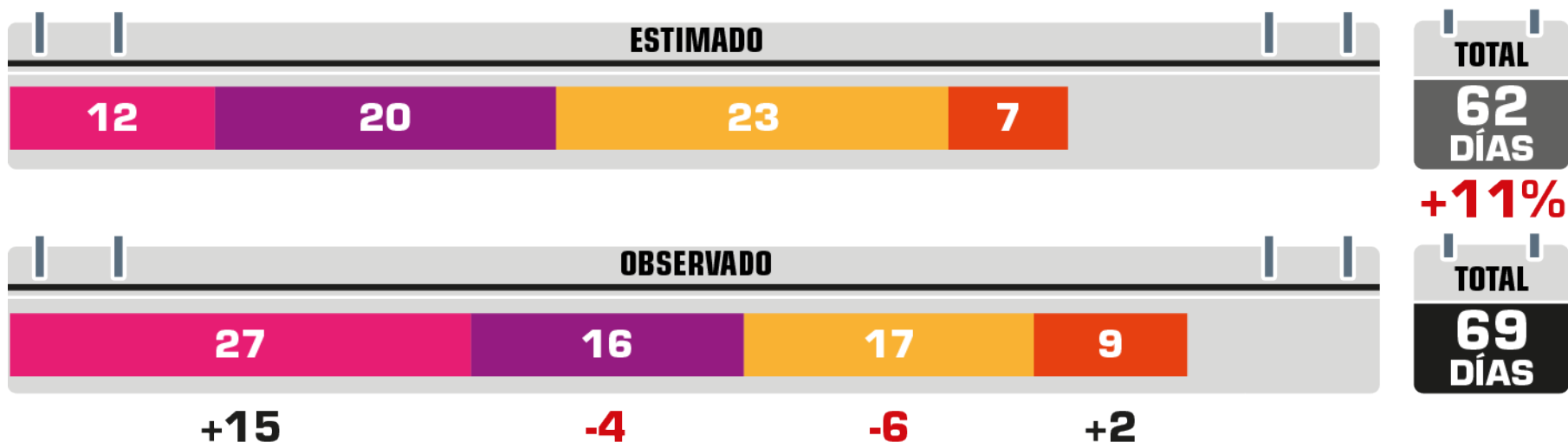


TREN TOLUCA

En el caso del **Tren Toluca** el gobierno recuperó los días de desfase del período de aclaración, reduciendo 20%, en promedio, los días para preparar propuestas y 26% para calificarlas.

TIEMPO PROMEDIO DE LOS ACTOS DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN (14 LICITACIONES DEL TREN TOLUCA)

■ Convocatoria y proceso de aclaración ■ Preparación y entrega de proposiciones ■ Evaluación y fallo ■ Firma del contrato



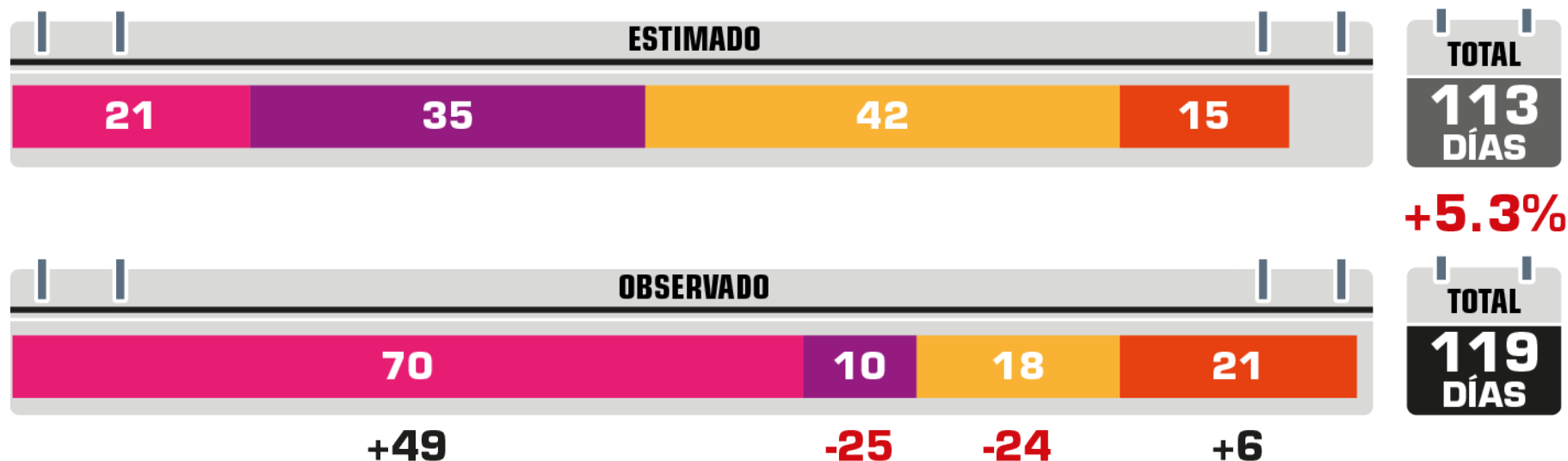


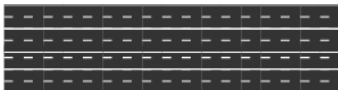
TREN TOLUCA

En la licitación del **Tramo Zinacantepec** se amplió **233% el período de aclaración** y para recuperar este tiempo se **redujo 71% el tiempo para preparar propuestas** y **57%**, el de **evaluación de propuestas**.

TRAMO ZINACANTEPEC

■ Convocatoria y proceso de aclaración ■ Preparación y entrega de proposiciones ■ Evaluación y fallo ■ Firma del contrato



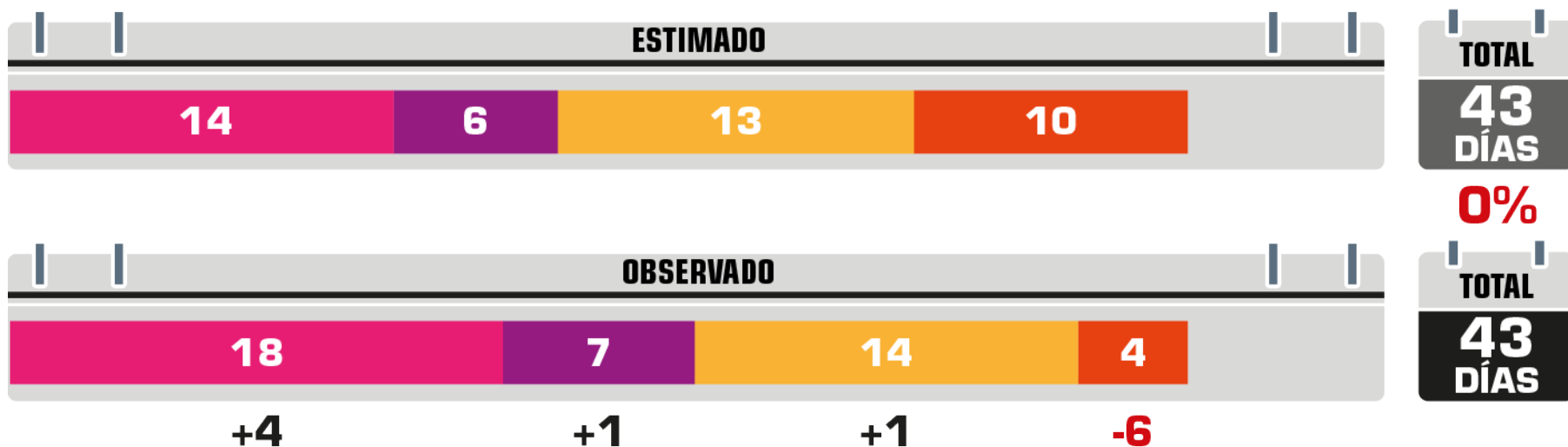


PASO EXPRÉS

En el caso del **Paso Exprés** el gobierno otorgó el contrato en el tiempo estimado aun cuando **se desfasó 28%** el período para aclarar propuestas. Se **redujo 60%** el tiempo previsto para firmar el contrato.

CONTRATO PRINCIPAL - AMPLIACIÓN DEL LIBRAMIENTO DE CUERNAVACA (PASO EXPRÉS)

■ Convocatoria y proceso de aclaración ■ Preparación y entrega de proposiciones ■ Evaluación y fallo ■ Firma del contrato





¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca - Paso Exprés

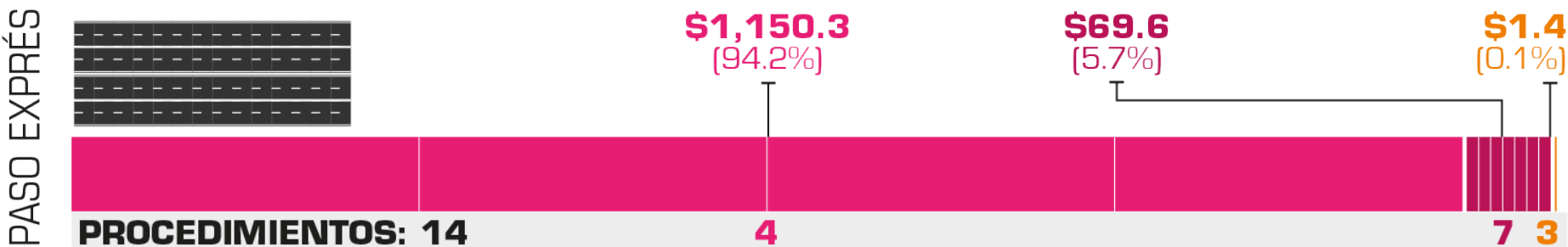
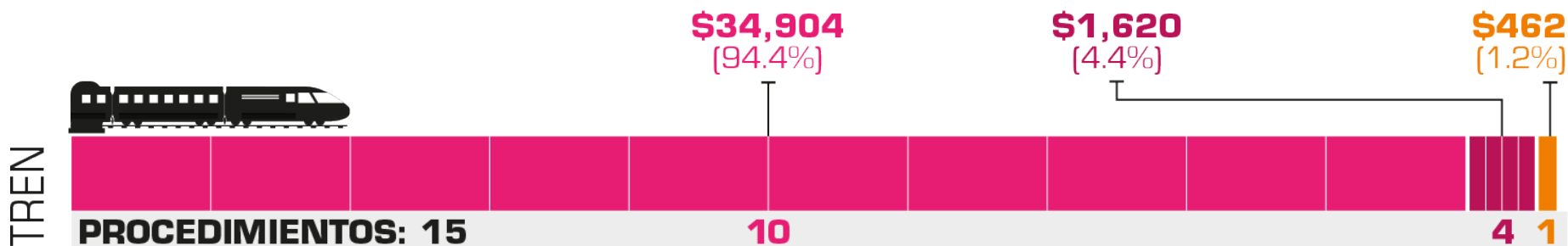
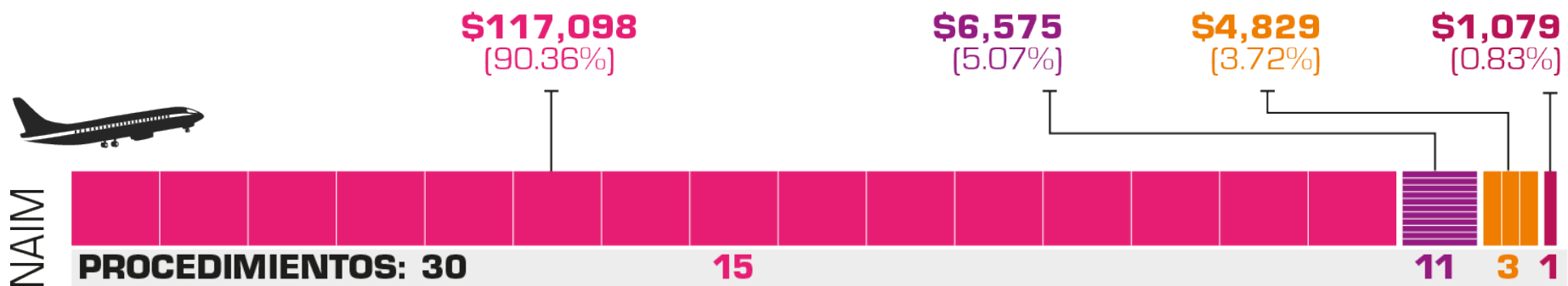
¿QUÉ ENCONTRAMOS?

E F I C A C I A



Aparentemente en los tres proyectos existió alta competencia por los contratos

■ Licitación pública ■ Invitación a 3 ■ Adjudicación directa ■ Convenio de colaboración entre dependencias





Pero las licitaciones no presentaron la rivalidad deseable, sólo se evaluaron completamente un tercio o menos de las ofertas presentadas por contratistas.

CALIFICACIÓN DE PROPUESTAS EN LICITACIONES



NAIM

27%

79 solventes

73%

213 descalificadas

NIVEL DE COMPETENCIA EN EL MONTO LICITADO (MDP)



TREN

33%

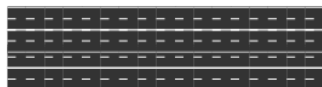
27 solventes

67%

55 descalificadas



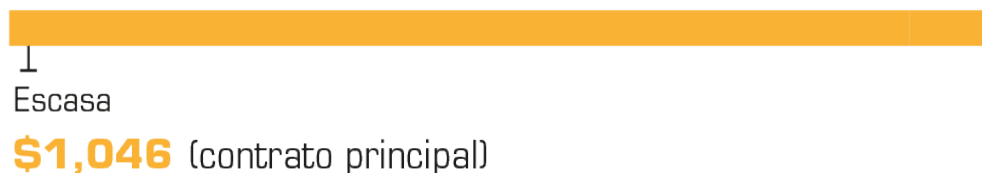
PASO EXPRES

**9%**

2 solventes

91%

21 descalificadas





El factor detrás de la baja competencia es la alta descalificación de contratistas

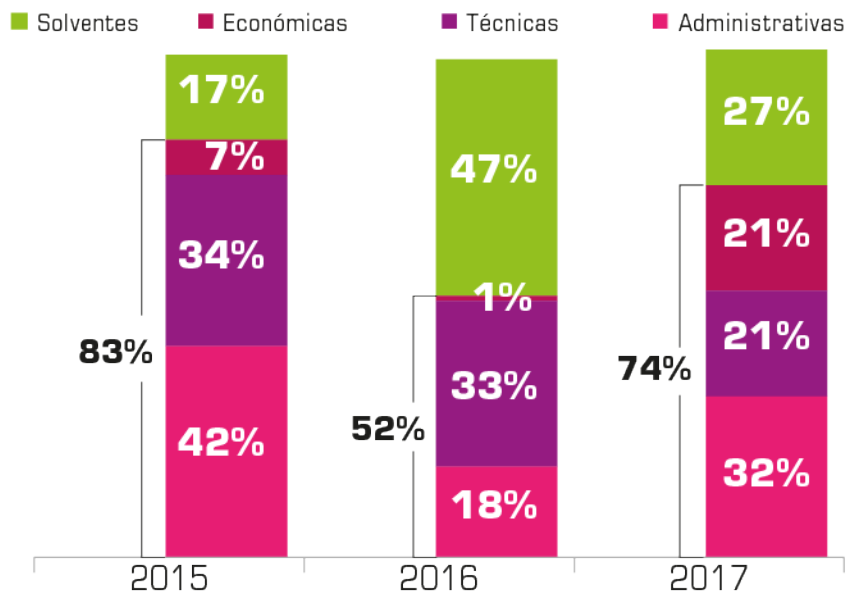
Propuestas presentadas por licitación,
en promedio, al año

Año	Propuestas presentadas
2015	30
2016	11
2017	16

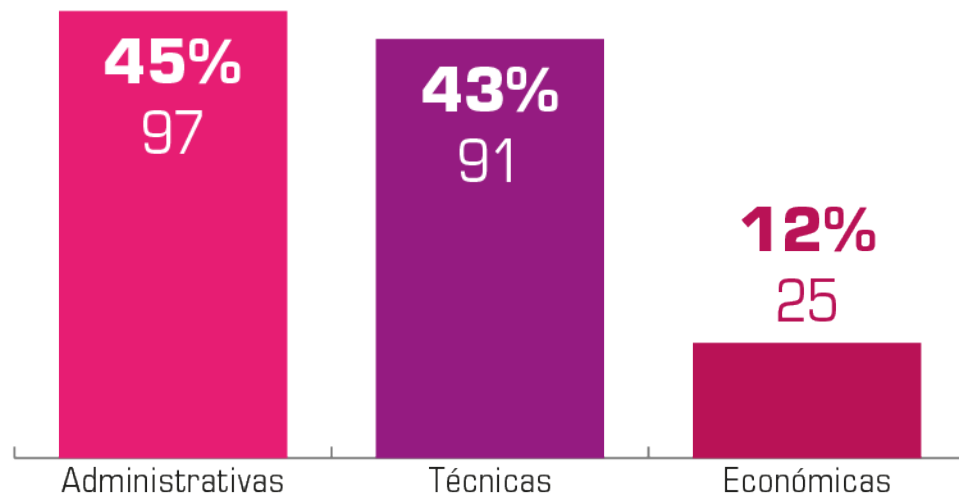
Porcentaje de propuestas
descalificadas por año

Año	Porcentaje de propuestas descalificadas
2015	83%
2016	52%
2017	74%

Proporción de propuestas solventes
y descalificadas (por tipo)



Causas de descalificación
de las proposiciones





NAIM

EL CONTRATO “EDIFICIO TERMINAL”, EL DE MAYOR MONTO DE TODA LA OBRA, PRESENTÓ UN MENOR PORCENTAJE DE DESCALIFICACIÓN

A MAYOR MONTO,
MENOR
DESCALIFICACIÓN



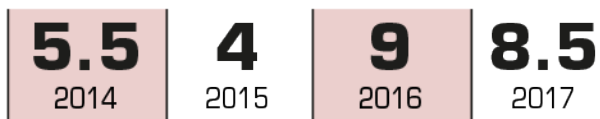
CONCURSO MÁS CARO POR \$84,828.38 MDP
SE DESECHÓ 33.3% DE LAS PROPUESTAS PRESENTADAS



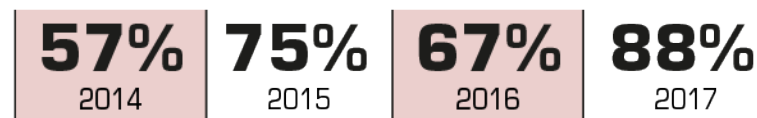
TREN TOLUCA

TREN TOLUCA. Los contratos de la muestra se otorgaron en licitaciones sin un nivel de competencia aceptable para considerar que realmente fueron concursos.

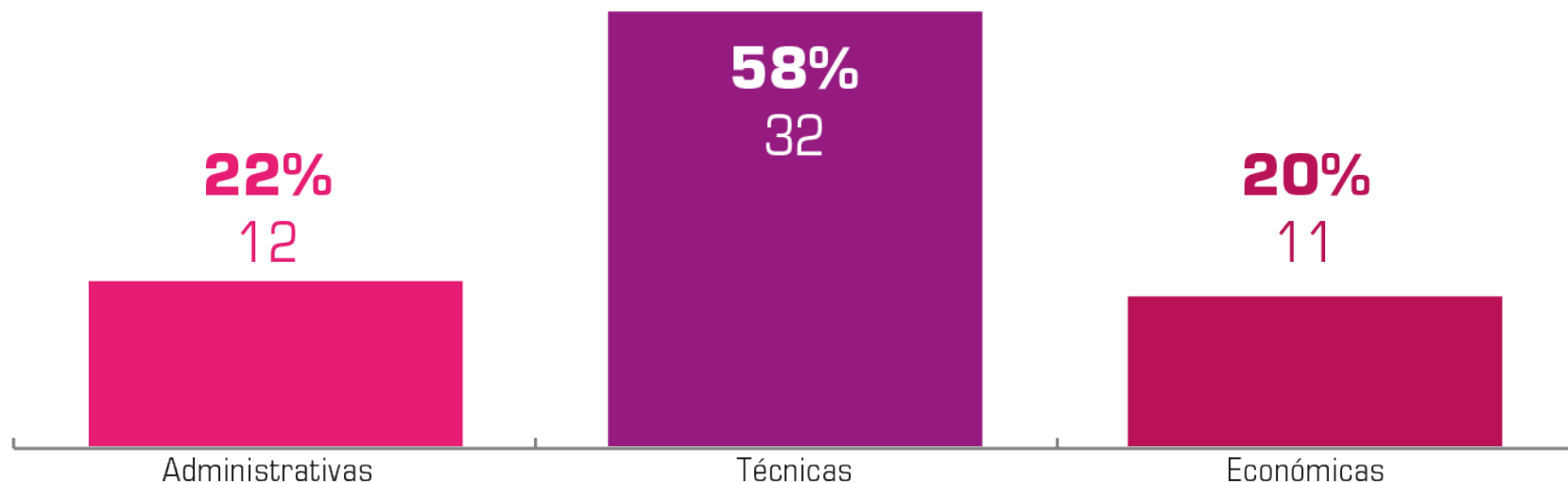
Propuestas presentadas por licitación,
en promedio, al año



Porcentaje de propuestas descalificadas por año



Causas de descalificación de las proposiciones





PASO EXPRÉS

Fue alta la descalificación de licitantes (91%) y lo que parecía ser una licitación se convirtió en un procedimiento no competitivo por elegir al contratista solo entre 2 de 23 propuestas iniciales.

- La mayor razón de descalificación fue por criterios económicos. Descalificó a 13 propuestas aprobadas en lo técnico, cuyo costo fue 10% mayor a la más barata.

Propuestas presentadas en licitación principal del Paso Exprés

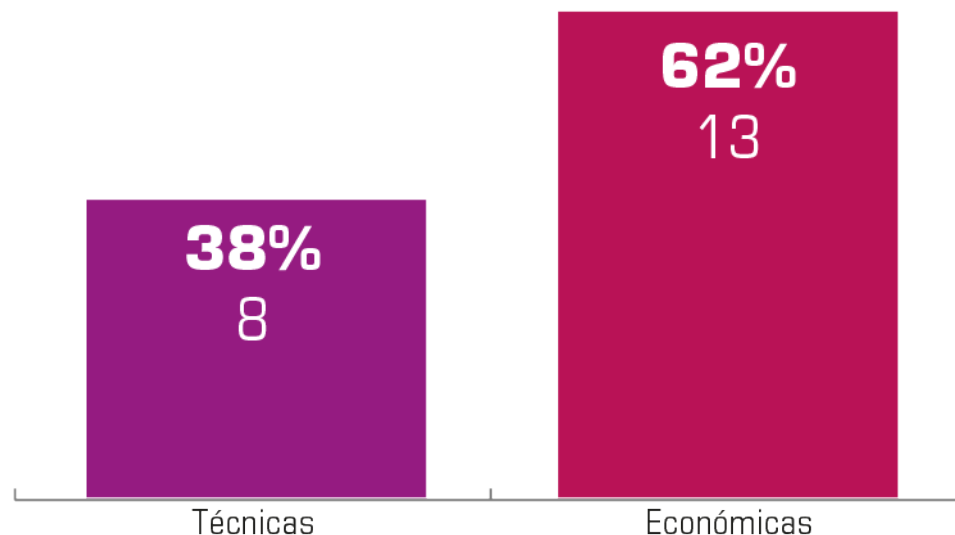
9%

Solventes

91%

Descalificadas

Causas de descalificación de las proposiciones



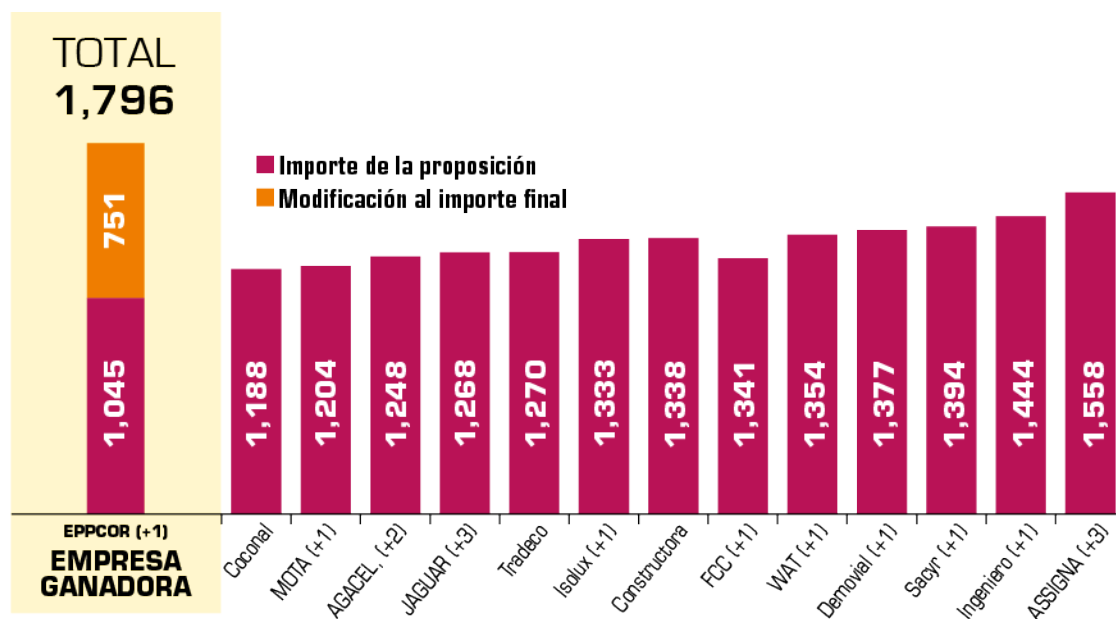


PASO EXPRÉS

A pesar de que se descalificó a la mayor parte de contratistas por razones de precio, durante el contratos este terminó elevándose por encima de todos los ofertados en la licitación

Rubros de calificación de propuestas y porcentaje

- **18%** Calidad
- **12%** Capacidad
- **15%** Experiencia y especialidad
- **5%** Cumplimiento de contratos





¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca – Paso Exprés

CONCLUSIONES GENERALES



1

Hay deficiencias sistemáticas en la preparación de los proyectos de infraestructura: **la construcción se precipita cuando todavía no está suficientemente desarrollado el diseño del proyecto, y a veces no se ha contratado la supervisión.**

- Esto hace de las obras un proceso ineficiente desde el principio y llega a comprometer la efectividad completa.
- Las adjudicaciones directas y los convenios entre dependencias pueden abusarse para construir proyectos con preparación insuficiente.

2

Adjudicar contratos toma más tiempo de lo que se prevé

- Las deficiencias en la preparación de los proyectos al momento de su contratación derivan en convocatorias incompletas que motivan muchas preguntas en la fase de aclaración.
- Los proyectos se preparan y contratan a la antigua; en papel, la falta de tecnología digital no facilita la toma de decisión, ni la gestión de los procesos.
- Los tiempos suelen ajustarse en detrimento de la participación adecuada de los contratistas en los concursos.

3

Contratar por medio de licitación no es suficiente para garantizar competencia por los contratos;

- Se observó que se evalúan pocas proposiciones de manera completa, menos del número deseable.
- La falta de preparación de los proyectos combina muy mal con la forma en la que evalúan las licitaciones actualmente, no promueve las mejores condiciones de contratación.



4

Los avances en transparencia que muestra el NAIM son atípicos, los proyectos de infraestructura y sus contrataciones siguen siendo opacos.

- Ningún proyecto publicó información de las proposiciones, subcontrataciones, ni pagos.
- El EDCA es un estándar en materia de transparencia que nos dice más “como” publicar información que el “que” publicar. Se queda corto para transparentar los proyectos de obra pública, ya que está pensado para adquisiciones. No establece estándares a nivel proyecto.

5

La exigencia en materia de transparencia promueve mejores prácticas. Si bien, el manejo del NAIM observa áreas de oportunidad en sus contrataciones, también tuvo mejores prácticas que el resto de los proyectos. Hubieron menos descalificaciones por requisitos no incluidos en la convocatoria.



¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca - Paso Exprés

¿QUÉ RECOMENDAMOS?



-  Se requieren nuevos procesos institucionales, técnicos e independientes, para la adecuada y oportuna preparación de los proyectos de infraestructura que sigan un orden adecuado: 1) diseño, 2) supervisión y 3) construcción.
-  Instrumentos para regular, calificar y transparentar el estado de preparación de los proyectos.
-  Cambio tecnológico. Adoptar procesos digitales para operar los proyectos y contratos de obra pública: CompraNet transaccional BIM
-  Fortalecer la competencia por los contratos. Disminuir la entrega directa de contratos y aumentar la competencia que observan las licitaciones:
 - Sustituir el criterio del precio más bajo por el del mejor valor, controlar la descalificación mediante el desarrollo de instrumentos para la toma de decisión.
 - agilizar cumplimiento de requisitos de forma, eliminar requisitos innecesarios, registrar desempeño de contratistas.



-  Para fortalecer decididamente la transparencia en obra pública deberá adoptarse un estándar internacional apropiado para establecer “qué” debe publicarse en materia de obra pública e inscribirlo en la ley.
-  Establecer instrumentos para reportar el avance de los proyectos y sus contratos: informes periódicos de los proyectos de obra pública.
-  Reformar el marco legal.



¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca - Paso Exprés

ANEXOS



PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN DE LA MUESTRA DE ANÁLISIS (DATOS AL CIERRE DE 2017)

Compra Net	Descripción	Lic P/Inv 3 /Conv/ Adj	Obra / Serv Rel	Monto (mdp)	Fecha de firma
TOTAL Y PROMEDIO		Tipo	Tema	129,583	
1 1112891	Edificio terminal	Lic P	Obra	84,828	07/02/17
2 1042453	Pista 2	Lic P	Obra	7,926	10/10/16
3 1101253	Losa de cimentacion del edificio terminal	Lic P	Obra	7,556	20/12/16
4 1042465	Pista 3	Lic P	Obra	7,359	07/11/16
5 N/D	Gerencia del proyecto (integrador)	Ajudicación Directa	Serv	2,362	09/10/14
6 N/D	Limpieza, nivelación e instrumentación geotécnica de pista 6	Convenio	Serv	2,346	13/07/17
7 N/D	Proyecto ejecutivo arquitectónico de la terminal, torre de control y estacionamiento	Ajudicación Directa	Serv	1,842	01/12/14
8 911933	Nivelación y limpieza del terreno	Lic P	Obra	1,763	14/12/15
9 N/D	Construcción de barda y camino perimetral, y otros	Convenio	Obra	1,547	18/02/15
10 1169171	Losa de cimentacion del centro de transporte terrestre.	Lic P	Obra	1,400	12/01/17
11 1186773	Edificio de la torre de control	Lic P	Obra	1,242	27/02/17
12 1042492	Servicios de supervisión para el edificio terminal	Lic P	Serv	1,157	31/10/16
13 969267	Subestaciones eléctrica	Lic P	Obra	1,115	07/10/16
14 703275	Proyecto ejecutivo de pistas y otras instalaciones	Inv 3	Serv	1,079	05/02/15
15 N/D	Seguridad al polígono	Convenio	Serv	858	01/03/16
16 1042480	Trabajos relativos a los pilotes	Lic P	Obra	664	16/09/16
17 N/D	Servicios en el suministro de personal técnico y administrativo	Ajudicación Directa	Serv	626	01/12/15
18 911935	Caminos provisionales	Lic P	Obra	608	31/12/15
19 910393	Carga, acarreo y descarga de material	Lic P	Obra	494	31/12/15
20 1305562	Conservación de los caminos provisionales	Lic P	Obra	422	03/08/17
21 1167082	Supervision de construccion para los trabajos de infraestructura	Lic P	Serv	372	15/12/16
22 N/D	Programas de logística	Convenio	Serv	309	01/03/16
23 N/D	Instalacion de la instrumentacion geotecnica de las pistas 2 y 3	Convenio	Obra	273	02/01/17
24 N/D	Instrumentación y operación de planes y programas ambientales	Convenio	Serv	237	01/04/16
25 N/D	Trabajos complementarios de la exploración geotécnica, muestreo y sistemas de medición	Convenio	Serv	235	15/10/16
26 N/D	Proyecto ejecutivo del sistema de drenaje pluvial	Convenio	Serv	232	02/01/17
27 N/D	Etapa 2; seguimiento para el cumplimiento ambiental a través de la entidad de supervisión ambiental condicionante 10, resolutive mia-r	Convenio	Serv	228	01/03/16
28 838749	Construcción del drenaje pluvial temporal (relativos)	Lic P	Obra	193	09/10/15
29 N/D	Prestación de servicios para la campaña de exploración geotécnica de campo 2015	Convenio	Serv	157	02/03/15
30 N/D	Estudios especiales relacionados con los aspectos geotécnicos del vaso del ex'lago de texcoco, zona federal	Convenio	Serv	153	01/06/15



LOS 15 CONTRATOS QUE COMPRENDE LA MUESTRA DEL PROYECTO DEL TREN MÉXICO TOLUCA, SON LOS SIGUIENTES:

Id CompraNet	Abreviatura	Tipo de procedimiento de contratación	Tipo de Contratación	Monto mdp (sin IVA)	Autoridad encargada	Fecha de firma
1 636012	Suministro, instalación y puesta en marcha del material rodante	Licitación Pública	Obra Pública	\$11,698.36	SCT	12/5/2014
2 714505	Trabajos de construcción y obras complementarias del tramo 3	Licitación Pública	Obra Pública	\$8,988.17	CDMX	12/16/2014
3 559520	Construcción del Tramo Ferroviario Zinacantepec	Licitación Pública	Obra Pública	\$8,748.55	SCT	7/11/2014
4 577296	Construcción del Túnel Ferroviario Portal Poniente al Portal Oriente	Licitación Pública	Obra Pública	\$2,461.54	SCT	8/6/2014
5 951356	Construcción de talleres y cocheras	Licitación Pública	Obra Pública	\$942.27	SCT	3/11/2016
6 624049	Asesoría, control y seguimiento del proyecto	Invitación a Cuando Menos 3 Personas	Servicios Relacionados con la OP	\$819.39	SCT	8/18/2014
7 1262623	Construcción de las secciones 2, 4, 5 y 7 del tramo 3	Licitación Pública Nacional	Obra Pública	\$785.35	SCT	3/10/2017
8 561829	Estudios para la elaboración del proyecto ejecutivo	Invitación a Cuando Menos 3 Personas	Servicios Relacionados con la OP	\$498.98	SCT	4/1/2014
9 --	Adecuaciones al proyecto ejecutivo	Adjudicación directa	Servicios Relacionados con la OP	\$462.20	SCT	12/28/2015
10 811534	Supervisión del material rodante	Licitación Pública	Servicios Relacionados con la OP	\$448.59	SCT	9/4/2015
11 1262633	Construcción de las secciones 1 y 9 del Tramo 3	Licitación Pública Nacional	Obra Pública	\$385.11	SCT	3/10/2017
12 952549	Apoyo técnico y administrativo en la ejecución de los trabajos	Licitación Pública Nacional	Servicios Relacionados con la OP	\$252.19	CDMX	12/16/2015
13 952524	Supervisión de la construcción del tramo 3	Licitación Pública Nacional	Servicios Relacionados con la OP	\$193.48	CDMX	12/16/2015
14 629691	Supervisión de la construcción del tramo 1	Invitación a Cuando Menos 3 Personas	Servicios Relacionados con la OP	\$168.88	SCT	8/25/2014
15 647812	Supervisión de la construcción del túnel de portal poniente a oriente	Invitación a Cuando Menos 3 Personas	Servicios Relacionados con la OP	\$132.37	SCT	9/24/2014

CONTRATO PRINCIPAL DEL PASO EXPRÉS LO-009000999-T422-2014

Id CompraNet	Abreviatura	Tipo de procedimiento de contratación	Tipo de Contratación	Monto mdp (sin IVA)	Autoridad encargada	Fecha de firma
1 657153	"Ampliación del libramiento de Cuernavaca (Paso Exprés)"	Licitación Pública	Obra Pública	\$1,045	SCT	28/11/2014



¡Ojos a la obra!

NAIM - TrenToluca - Paso Exprés

FUENTES CONSULTADAS



- Portal datos.gob.mx
- Portal Transparencia Presupuestaria
- <http://www.aeropuerto.gob.mx>
- Portal CompraNet
- Informes Trimestrales sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública del Congreso de la Unión
- Página del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM)
- información disponible del contrato principal (LO-009000999-T422-2014) en CompraNet al cierre de 2017
- Sección “Tren Interurbano México-Toluca” en la página de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes
- Sección “Tren Interurbano tramo CDMX” en la página del Gobierno de la Ciudad de México, al cierre de 2017
- Sección “Paso Exprés” en la página de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a agosto de 2018.
- Ensayo “Socavón del Paso Exprés: cuando gobierna la corrupción” (Mariana campos, Liliana Ruiz y Diana Nava) premiado como segundo lugar en el XVII Certamen Nacional de Ensayo sobre Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas que organizó la ASF en 2017.
- Información de las licitaciones de la muestra y la licitación del edificio terminal (LPI-OP-DCAGI-SC-002-17), disponibles en CompraNet, datos.gob.mx y en la página del NAIM al cierre de 2017.
- Información relativa al convenio de colaboración que firmaron GACM y SEDENA, disponible en la página del NAIM, en los informes de auditoría 2015 a 2017 de la Auditoría Superior de la Federación y solicitudes de información a GACM, al cierre de 2017
- “MeTrOP: antídoto vs. la corrupción”
- solicitudes de información y recursos de revisión del INAI.
- Informes de la Auditoría Superior de la Información