

# ¡A ROMPER BARRERAS!

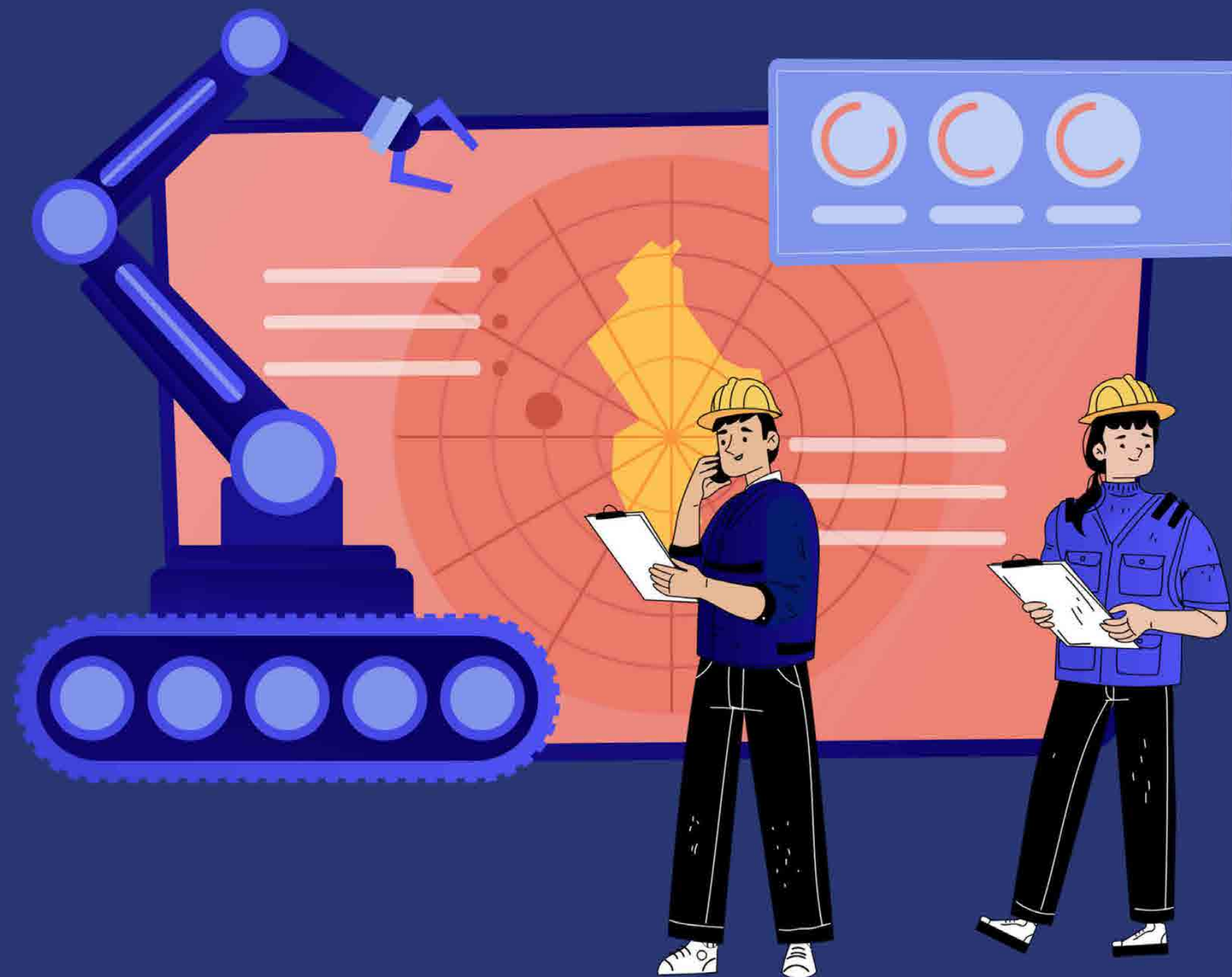
**Cómo detonar la inversión  
en México:  
Caso Nuevo León**



**México Evalúa**

Programa de Regulación y Competencia.

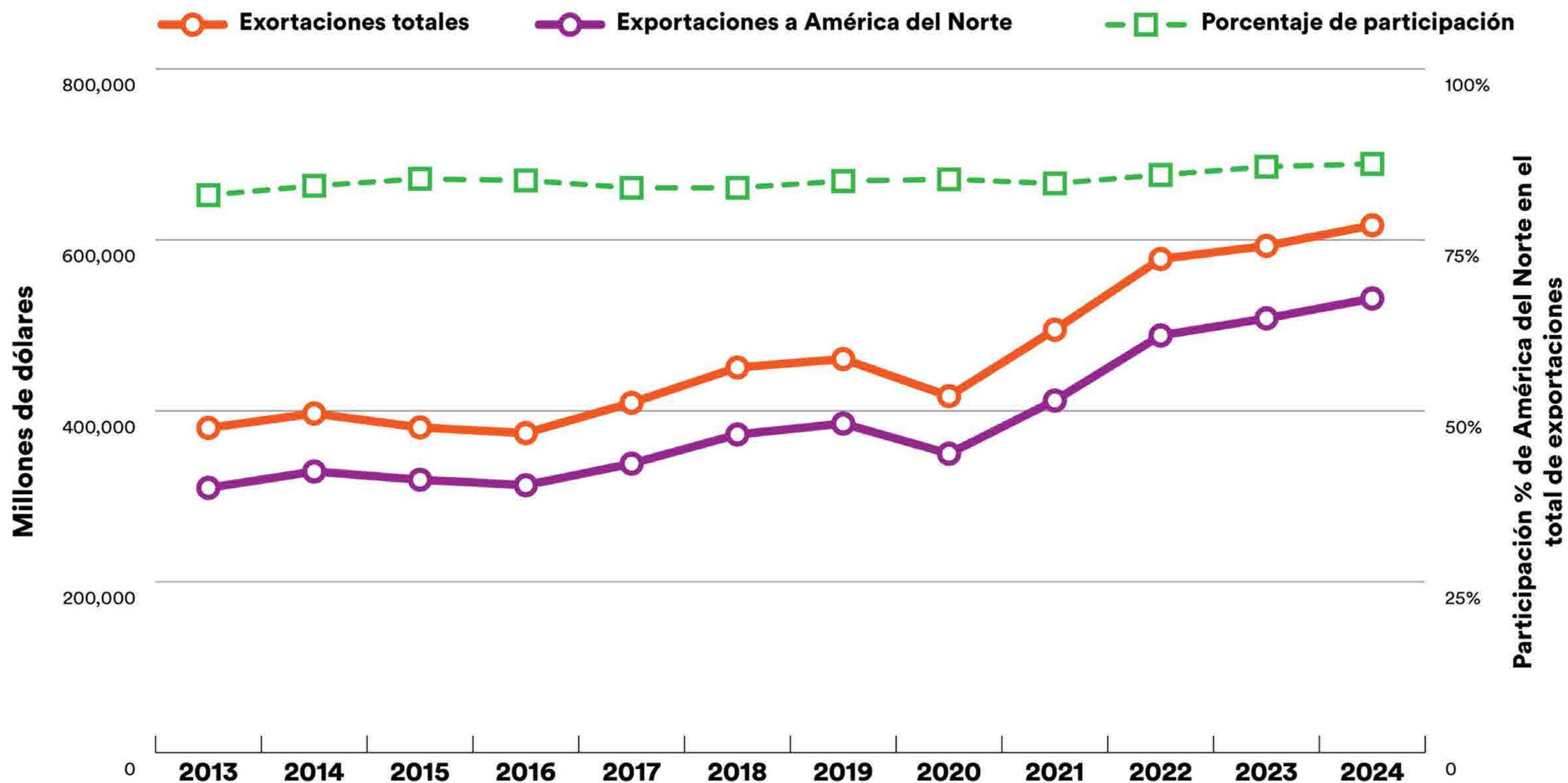
Marzo, 2025.



## 1.1 CONTEXTO

### Exportaciones de México (MDD)

(América del Norte y total)



- Crecimiento constante de las exportaciones totales hacia América del Norte entre 2013 y 2024. Con una participación estable del 81.5 % al 86.1 %, es el principal destino.

### Tratados

- 1994: TLCAN con EE. UU. y Canadá.
- 1995: Ingreso a la OMC.
- Red Comercial Actual: 14 TLCs con 52 países, 30 APPRI.
- 9 acuerdos de alcance limitado bajo la ALADI.

## 1.2 ESTADO ACTUAL DE LAS COSAS

Desde el primero de octubre de 2024, la presidenta **Claudia Sheinbaum** ha destacado el fortalecimiento de la relación económica y cultural con los países de América Latina y el Caribe, así como los beneficios del T-MEC, que traen consigo el fortalecimiento de la complementariedad económica con los Estados Unidos.

Sin embargo, la llegada de **Donald Trump** a la presidencia de Estados Unidos introduce incertidumbre. Sus políticas proteccionistas y designación de los carteles mexicanos como Organizaciones Terroristas Extranjeras podrían generar tensiones bilaterales, afectando áreas clave como la seguridad, el comercio y la estabilidad económica.

El gobierno mexicano ha implementado una estrategia para aprovechar el nearshoring. Esta estrategia se enmarca en el “Plan México” que otorga estímulos adicionales a empresas extranjeras que buscan relocalizar su producción en México. Con ello, se pretende:

- Fortalecer la cadena de suministro regional.
- Impulsar la innovación tecnológica
- Mejorar la integración de las compañías nacionales e internacionales a las cadenas globales de valor.



Los incentivos fiscales serán aplicables hasta septiembre de 2030, con el objetivo de brindar seguridad y liquidez a los inversionistas en medio de posibles medidas proteccionistas de Estados Unidos.

## 1.3 ESTADO ACTUAL DE LAS COSAS

Para comprender el estado actual del nearshoring en México, es importante observar cuatro aspectos clave:



**LOS ANUNCIOS DE INVERSIÓN**



**LA BALANZA COMERCIAL**



**LA INVERSIÓN EXTRANJERA  
DIRECTA (IED)**



**LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL**

## 1.4 ANUNCIOS DE INVERSIÓN

Los anuncios de inversión se refieren a las declaraciones públicas sobre la intención de realizar inversiones en proyectos o empresas.

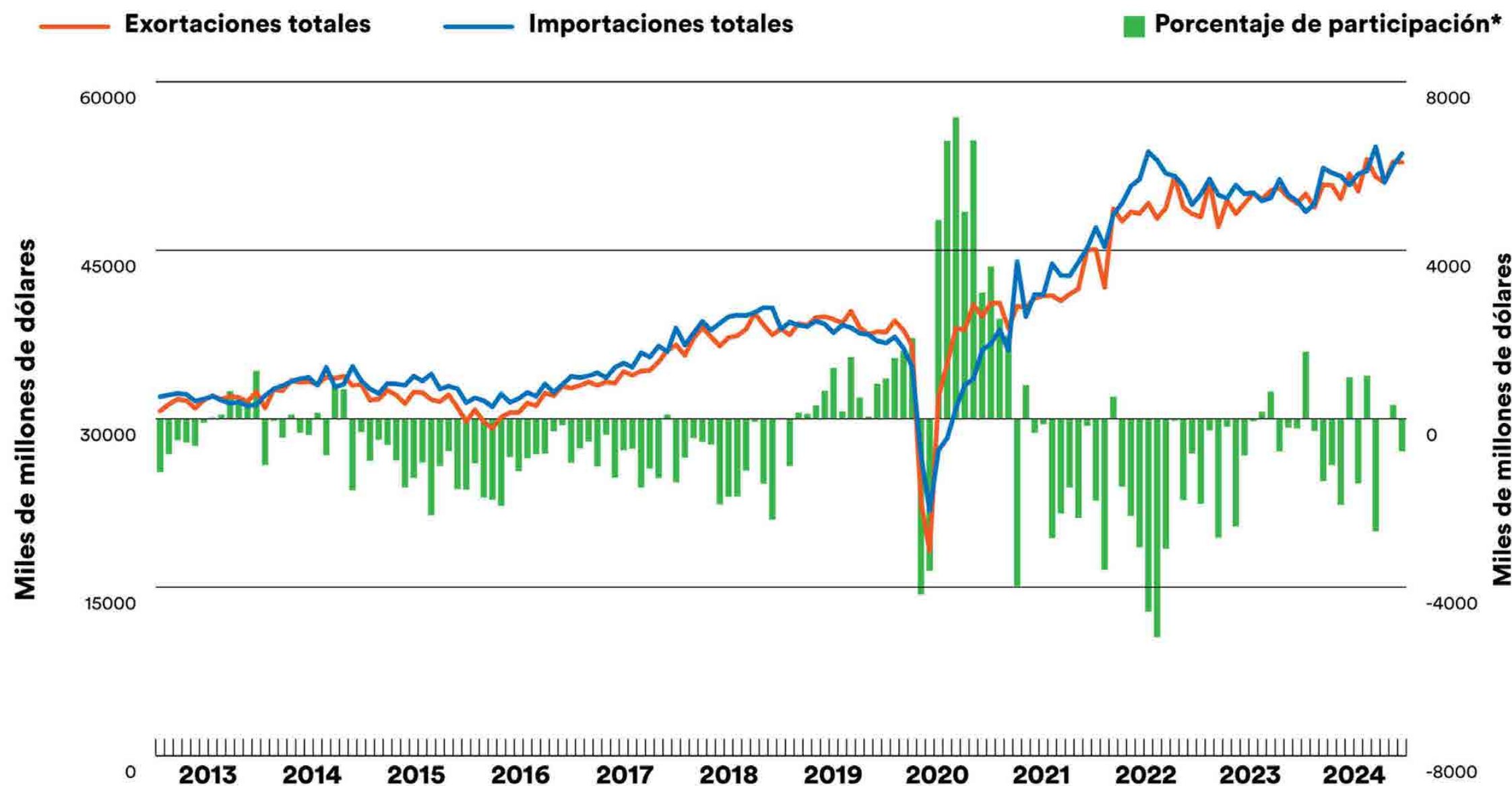
De acuerdo con la Secretaría de Economía, son 209 los proyectos anunciados. Éstos representan una expectativa de inversión de aproximadamente **64 mil 703 millones de dólares (mdd)** y una creación de 99 mil 709 nuevos empleos. Todo lo anterior refleja el interés de las empresas extranjeras por relocalizar sus operaciones en México.

Entre los principales países de origen de estos capitales futuros se encuentran **Estados Unidos, con 46%** del total; Alemania, con un 11%; y España, con un 8%. Las principales entidades federativas que albergarán el 41% de estas inversiones serán: Querétaro, Nuevo León, Veracruz y el Estado de México. En cuanto a los sectores económicos que se verían beneficiados, destaca la manufactura con un 56% del total, seguida por la construcción (12%), el comercio (11%), los medios masivos (10%) y el transporte (8%).

# BALANZA COMERCIAL

## Balanza Comercial de mercancías de México (2013-2024)

Datos desestacionalizados (Segundo Eje\*)



Fuente: Elaboración propia con datos de la [Balanza Comercial de Mercancías en México](#) (INEGI)

**La balanza comercial** es un indicador económico que mide la diferencia entre el valor de las exportaciones —es decir, bienes y servicios que un país vende al exterior— y las importaciones, que son los bienes y servicios que compra a otros países.

Según información del **Banco de México**, el saldo de la balanza comercial a octubre 2024 registró un déficit de 8,212 millones de dólares (mdd), superior al de 5,470 mdd registrados en 2023.

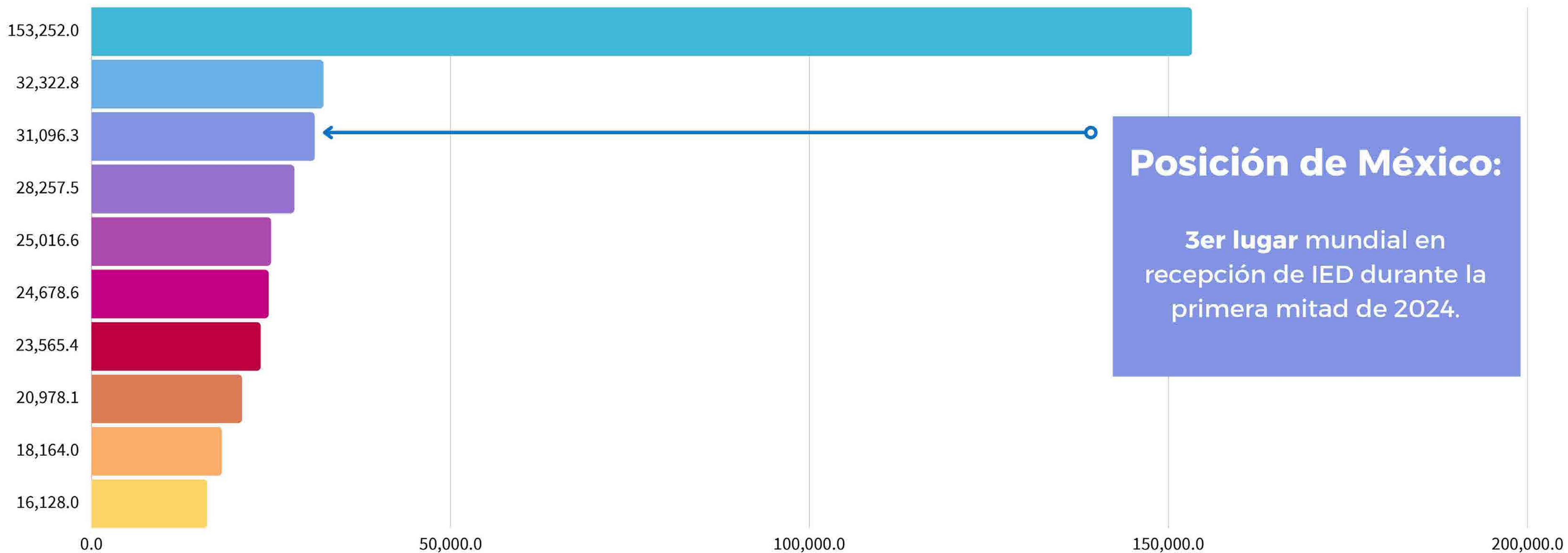
Con cifras a octubre 2024, se observa un incremento en las exportaciones totales, que alcanzan **617,100 mdd**, mientras que las importaciones crecieron 4.5%, sumando 625,312 millones de dólares.

Las exportaciones no petroleras avanzaron 5.2%. Pasaron de 559,811 mdd en 2023 a 588,643 mdd en 2024. Las exportaciones petroleras disminuyeron 14.4%: de 33,194 mdd en 2023 a 28,426 en 2024.

## 1.5 INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

- La Inversión Extranjera Directa (IED) se refiere a los recursos que un inversionista extranjero destina a un país con el objetivo de establecer una relación económica y empresarial a largo plazo.

● EE. UU. ● Brasil ● México ● Canadá ● Australia ● Francia ● Países Bajos ● España ● India ● Alemania



**Posición de México:**  
3er lugar mundial en recepción de IED durante la primera mitad de 2024.

Fuente: Elaboración propia con reportes estadísticos de Inversión Extranjera Directa (Secretaría de Economía).  
Valores en miles de millones de dólares (mmdd)

## INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

**Objetivo: Brindar un mejor panorama de la distribución de la IED en México.**

Tres categorías de flujos de efectivo:

**1. Nuevas inversiones:**

- Capital extranjero en activo fijo y capital de trabajo.
- Aportaciones al capital social y transmisión de acciones.
- Contrapartidas en fideicomisos.

**2. Reinversión de utilidades:**

- Ganancias no distribuidas que aumentan el capital del inversionista extranjero.

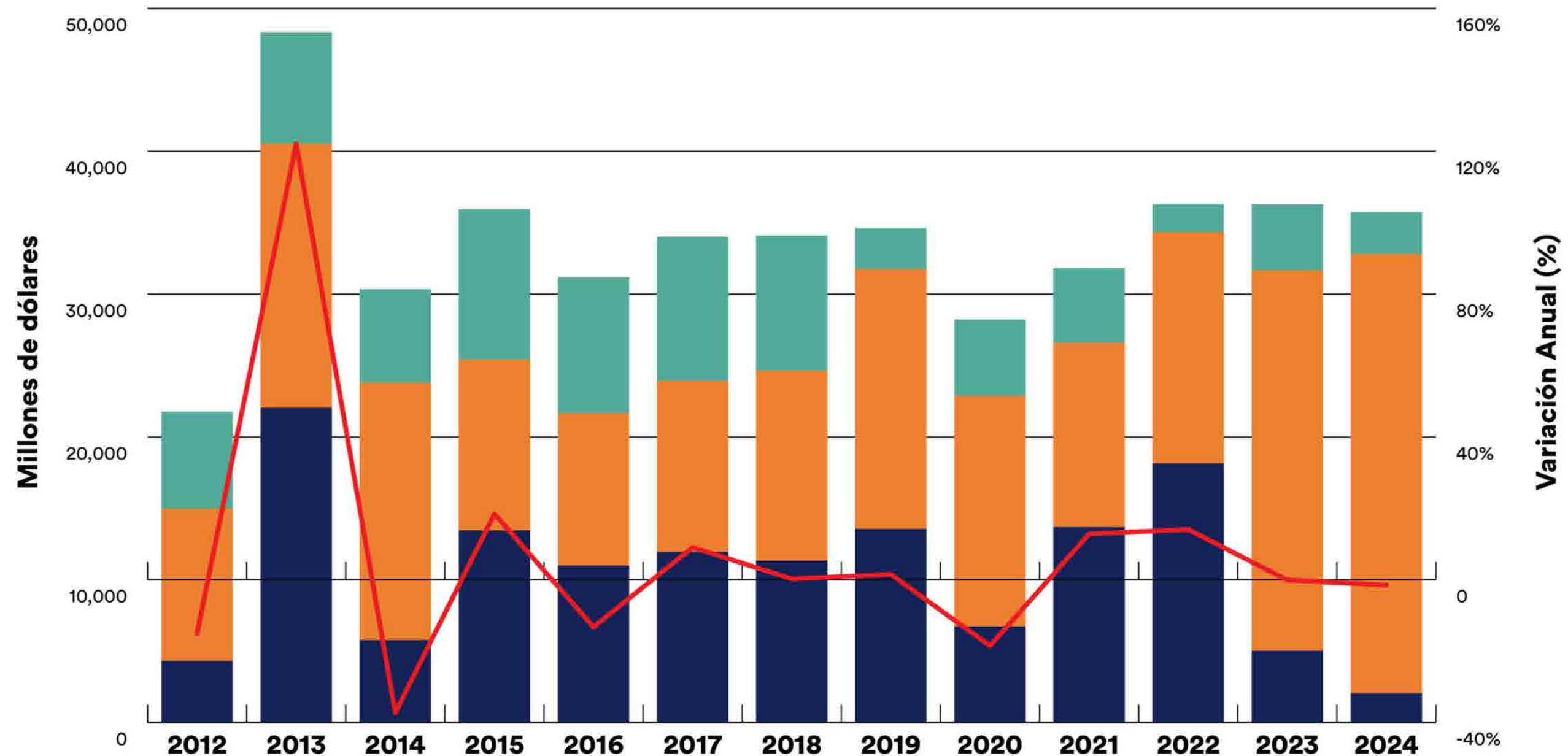
**3. Cuentas entre compañías:**

- Transacciones de deudas entre empresas mexicanas con IED y sus empresas relacionadas en el extranjero.

### IED anual por tipo de Inversión (2012-2023Q3)

(Segundo Eje\*)

— Variación Anual (IED Total)\*



Fuente: Elaboración propia con reportes estadísticos de Inversión Extranjera Directa (Secretaría de Economía)

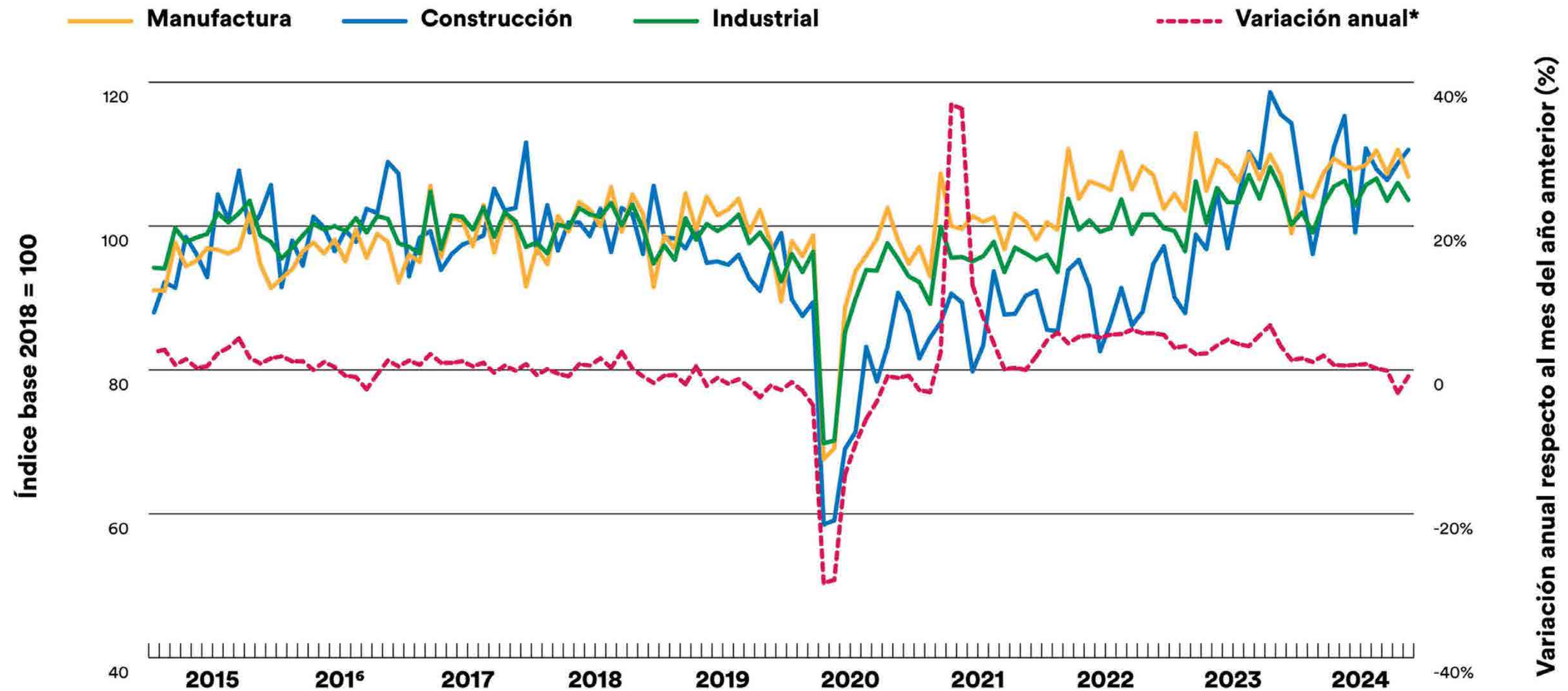
## 1.6 ACTIVIDAD INDUSTRIAL

### Producción industrial en México (2024):

- Crecimiento general: 1% en los primeros tres trimestres.
  - Principales motores: Construcción: 6.3%.
  - Energía, agua y gas: 2%.
  - Manufactura: 0.3%.
- 
- Variación anual: Muestra las fluctuaciones en el crecimiento/decrecimiento de la actividad industrial.
  - Manufactura: Comportamiento mensual del sector.
  - Construcción: Evolución mensual del sector constructivo.
  - Actividad industrial total: Refleja la tendencia general del sector industrial.

### Indicador Mensual de la Actividad Industrial 2015-2024

Series desestacionalizadas y variación anual



Fuente: Elaboración propia con datos del Indicador Mensual de la Actividad Industrial (INEGI)

## 1.6 ACTIVIDAD INDUSTRIAL

- Crecimiento de la IED en México impulsa la demanda de infraestructura industrial.
- Sectores clave afectados: Energía, vialidad y telecomunicaciones.

En el Bajío:

- 2024: Crecimiento acelerado del mercado inmobiliario industrial.
  - Absorción neta: 722 mil m<sup>2</sup>, un 60% mayor que en 2023.
  - Construcción en desarrollo: 576 mil m<sup>2</sup>, un 9% más que el año anterior.

Absorción neta de espacios industriales en México:

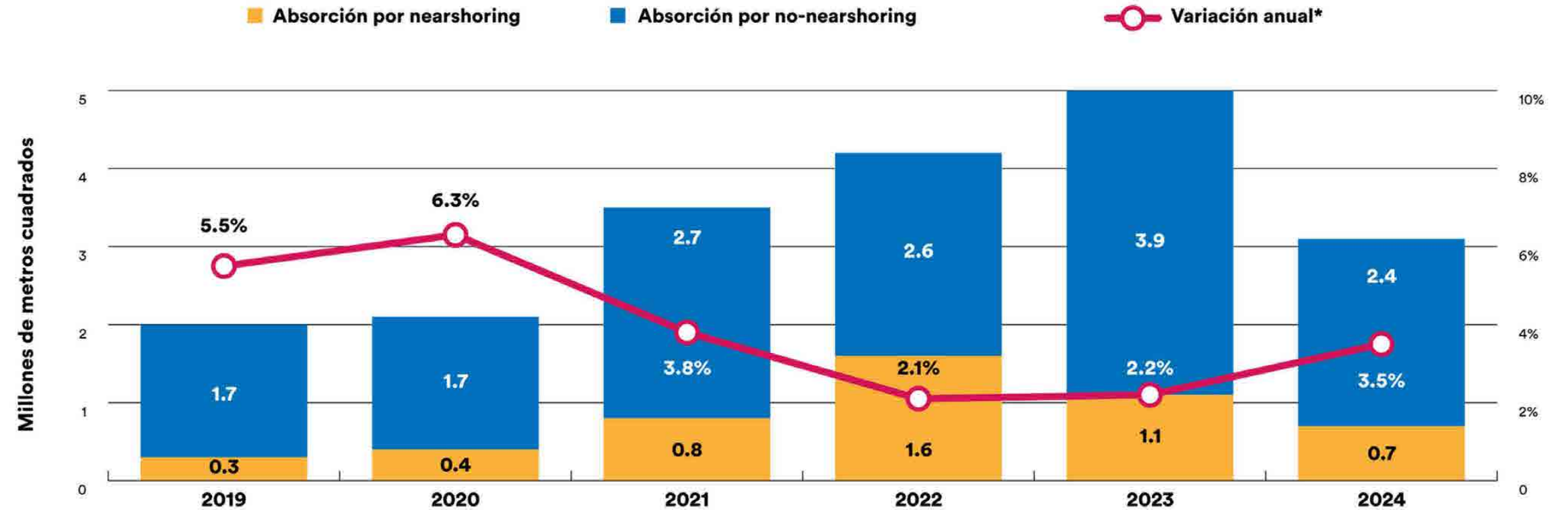
- 2019-2023: Creció de 1.7% a 3.9%.
- 3T 2024: Se desaceleró a 3.1%.
- Demanda no vinculada al nearshoring: 2.4%.
- Nearshoring: 0.7%.

Disponibilidad de espacios industriales:

- Subió a 3.5%, acercándose a niveles prepandemia.

### Absorción Neta de Espacios Industriales y espacio vacante en México 2019-2023

(Segundo Eje\*)



Fuente : Elaboración propia con datos de la [Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados \(AMPIP\)](#).

- Línea roja: Tendencia de espacios vacantes (%).
- Barras agrupadas:
  - Azul: Absorción neta por sectores no relacionados con el nearshoring.
  - Amarilla: Absorción neta atribuida al nearshoring.

## **2. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS REGULATORIO**



## METODOLOGÍA DE ANÁLISIS REGULATORIO

1

Definición de Actividades Económicas

2

Análisis Regulatorio (MCPAT)

3

Identificación de Trámites Relacionados



Seleccionar Actividades Económicas

Seleccionar Municipios Participantes

96

Actividades Económicas Relacionadas al nearshoring

Relevancia Económica\*

Relevancia Estratégica\*\*

Concentración Industrial\*\*\*

3

Municipios Monterrey Apodaca Guadalupe

\*La relevancia económica se basa en 7 criterios, considerando variables como: Unidades Económicas, Trabajadores Ocupados, Inversión Total, Producción Bruta Total, Tasa Promedio de Rentabilidad, Personal Remunerado y Valor Agregado Censal Bruto (Fuente: Censos Económicos, INEGI)

La relevancia Estratégica se basa en 5 criterios, considerando variables como: Índice de Complejidad de Actividades Económicas, Índice de Ventaja Comparativa Revelada, Cercanía a la Industria, Índice de Productividad Relativa y Índice de Comparación Salarial (Fuente: Complejidad Económica de México, Economía, Gobierno de México)

\*\*\* La concentración Industrial toma en consideración el número de parques o corredores industriales de los municipios y se seleccionan con base en los 3 municipios que concentran más del 50% de estos (Fuente: DNUE, INEGI)



## METODOLOGÍA DE ANÁLISIS REGULATORIO

1

Definición de Actividades Económicas

2

Análisis Regulatorio (MCPAT)

3

Identificación de Trámites Relacionados

### Implementación del MCPAT



**Objetivo Principal:** Identificar “áreas de mejora” en las regulaciones de los sectores prioritarios por medio del **“Checklist Regulatorio”** que sistematiza las revisiones de las regulaciones para impulsar el crecimiento económico.

1. Obstáculos en la regulación que otorgue **derechos exclusivos**.
2. **Restricción a la apertura** de nuevas empresas y la entrada de nuevos participantes.
3. **Limitaciones** a la libertad de los agentes económicos para decidir sobre el **funcionamiento** u **operación** de sus empresas.
4. **Restricciones** al **desarrollo, la innovación y la reinversión** de las empresas.
5. **Discriminación** a ciertos **agentes** económicos.
6. **Otorgamiento** de un **rol preponderante** a un grupo de agentes económicos.



## METODOLOGÍA DE ANÁLISIS REGULATORIO

1

Definición de Actividades Económicas

2

Análisis Regulatorio (MCPAT)

3

Identificación de Trámites Relacionados

### Carga Regulatoria Asociada



Identificar todos los **trámites asociados a las regulaciones** relacionadas con la industria, para dimensionar las **interacciones de las empresas** ante las autoridades y revisar que estos **se encuentren fundamentados adecuadamente**.

### 1. Análisis y Mapeo

Identificar **cuántos y cuáles trámites** se encuentran sustentados en la regulación

### 2. Contraste en fuentes Oficiales

Cotejar que el trámite se encuentre **publicado** y con **información clara** para el empresario

### 3. Recomendaciones de alineación

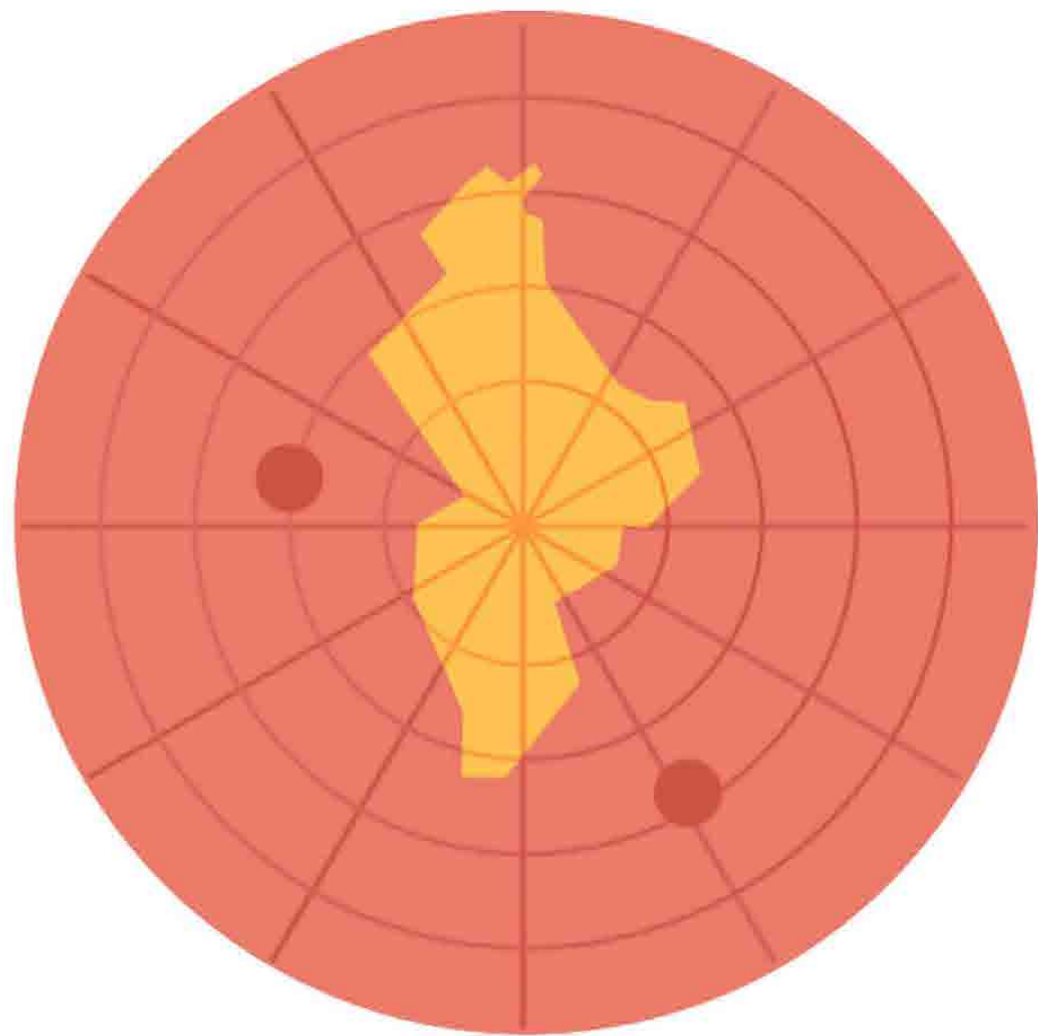
Propuesta de **actualización** de información de los **trámites no publicados**

## 4 PILARES DE ANÁLISIS

<b>CALIDAD REGULATORIA</b>	Analiza la regulación desde la técnica jurídica, asegurando que todas las regulaciones publicadas por organismos e instituciones públicas cumplan con los mismos estándares de calidad. El objetivo es lograr una mejor comprensión para ciudadanos y funcionarios.
<b>FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS</b>	Impacto en la competencia y en los mercados
<b>ATRACCIÓN DE INVERSIONES</b>	Análisis de criterios de competencia, pero desde el enfoque de no contravenir el T-MEC, en el sentido del asegurar que las regulaciones no contravengan lo establecido en dicho tratado y que permitan una sana convivencia de las inversiones nacionales y las extranjeras
<b>EFICIENCIA GUBERNAMENTAL</b>	Trámites y servicios que nacen de la regulación



## 3.1 NUEVO LEÓN



01	<b>Crecimiento económico:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aportó un 27.5% al crecimiento nacional en el 3T 2024.</li> <li>• Generó 10 mil nuevos empleos formales en enero de 2025: el 12% del total nacional.</li> </ul>
03	<b>Comercio exterior</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exportaciones en 2023: \$63,551 mdd. Crecimiento de 2.26%.</li> <li>• Principal destino: Estados Unidos (87.9% del total) con \$55,405 mdd.</li> <li>• Importaciones totales: \$64,411 mdd, con 0.3% de crecimiento.</li> </ul>
04	<b>Mercado laboral</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Población Económicamente Activa (PEA): 3.01 millones; 2.9 millones ocupados.</li> <li>• Salario promedio mensual: \$9,820 pesos.</li> <li>• Tasa de desempleo: 3.56% con 107 mil personas sin empleo.</li> </ul>
05	<b>Balance Comercial:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipios destacados en ventas internacionales: Apodaca (\$20,585mdd) y Monterrey (\$5,678mdd).</li> <li>• Compras internacionales más altas: Apodaca (\$16,458mdd) y Monterrey (\$10,315mdd).</li> </ul>
06	<b>IED</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IED de enero a septiembre de 2024: \$1,582 mdd.</li> <li>• Total acumulado desde 1999: \$68,512 mdd.</li> <li>• Principales países de origen en 2024: Corea del Sur (\$567mdd), Estados Unidos (\$431mdd) y Países Bajos (\$403mdd).</li> </ul>



## RESUMEN EJECUTIVO

- **Posición única de México para atraer inversiones:**

- EE.UU. y Canadá representan más del 80% de las exportaciones de México.
- Es crucial desarrollar estrategias que fomenten el progreso local y la atracción de inversión, maximizando los beneficios para los ciudadanos.

- **Importancia de la mejora continua de la regulación del mercado:**

- Aplicación de la metodología MCPAT del Banco Mundial en Nuevo León.
- Identificación de sectores y actividades prioritarias y su dinámica competitiva.

- **Revisión regulatoria en Nuevo León:**

- Identificación de áreas de oportunidad en impulso a la competencia en mercados clave para el nearshoring.
- Ejercicio similar se publicará en 6 estados adicionales de México.

- **Sectores prioritarios identificados:**

- 69 ramas económicas prioritarias, incluyendo manufactura, transporte de carga, gestión de residuos, construcción especializada, y más.

### En Nuevo León, los hallazgos clave incluyen:

- Una **porción significativa de los 417 oportunidades de ajuste normativo** relacionados con la eficiencia gubernamental y la calidad regulatoria.
- El desafío más recurrente fue **impulsar la claridad** con respecto a las entidades reguladas y sus obligaciones.
- **El área de atracción de inversiones**, las regulaciones analizadas están **100% alineadas** con los criterios establecidos en el T-MEC.
- **El municipio de Monterrey presentó el mayor número de elementos a mejorar** en regulación (143), y la mayoría incide en la eficiencia gubernamental.



## RESULTADOS DEL ANÁLISIS REGULATORIO EN NUEVO LEÓN

### Desglose municipal

- **Oportunidades de ajuste normativo identificadas:** 417 en total, clasificadas en cuatro pilares según la metodología MCPAT.
  - **Calidad Regulatoria:** 109 oportunidades de mejora. **Mayor desafío:** Se puede mejorar la claridad en sujetos y obligaciones.
  - **Facilidad para Hacer Negocios:** 16 oportunidades de mejora. **Mayor desafío:** Es posible facilitar más las decisiones operativas.
  - **Atracción de Inversiones:** **Todas las regulaciones analizadas cumplen con los criterios del T-MEC.**
  - **Eficiencia Gubernamental:** 292 oportunidades de mejora. **Desafíos recurrentes:** Se debe trabajar a fondo en mejorar la información de trámites y procesos administrativos.
- **Diagnóstico:** Se requiere de reformas jurídicas y estrategias de optimización para impulsar la competitividad y atraer inversiones.



#### MONTERREY

**143 Elementos a mejorar**  
(74.83% en Eficiencia Gubernamental)



#### APODACA

**97 Elementos a mejorar**  
(75.26% en Eficiencia Gubernamental)



#### GUADALUPE

**91 Elementos a mejorar (74.73% en Eficiencia Gubernamental)**



## RESULTADOS DEL ANÁLISIS REGULATORIO EN NUEVO LEÓN

Oportunidades de ajuste normativo identificadas en Nuevo León, Apodaca, Guadalupe y Monterrey.

	Nuevo León	Apodaca	Guadalupe	Monterrey	Total
<b>Calidad regulatoria:</b>	34	21	20	34	<b>109</b>
<b>Facilidad para hacer negocios:</b>	8	3	3	2	<b>16</b>
<b>Atracción de inversiones:</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Eficiencia gubernamental:</b>	44	73	68	107	<b>292</b>
<b>Total:</b>	<b>86</b>	<b>97</b>	<b>91</b>	<b>143</b>	<b>417</b>

Fuente: Elaboración propia, con datos a febrero de 2025.



## CALIDAD REGULATORIA EN NUEVO LEÓN

### Desglose por estado y 3 municipios

**Objetivo del pilar:** analizar las regulaciones desde una perspectiva de técnica jurídica, identificando aspectos como la claridad en los sujetos regulados, la accesibilidad de la normativa y la precisión del lenguaje utilizado.

### Elementos a mejorar identificados: 109

- Para mayor claridad en sujetos regulados y obligaciones: **67**
- Para identificar mejor a las autoridades competentes: **22**
- Accesibilidad: **14**
- Regulación diferenciada por impacto económico: **6**



- **Nuevo León:** 34 elementos a mejorar
  - Mayor claridad: 24
  - Identificación de autoridades: 8
  - Accesibilidad: 1
  - Regulación diferenciada por impacto económico: 1



- **Apodaca:** 21 elementos a mejorar
  - Mayor claridad: 13
  - Identificación de autoridades: 4
  - Accesibilidad: 2
  - Regulación diferenciada por impacto económico: 2



- **Guadalupe:** 20 elementos a mejorar
  - Mayor claridad: 12
  - Identificación de autoridades: 5
  - Accesibilidad: 0
  - Regulación diferenciada por impacto económico: 3

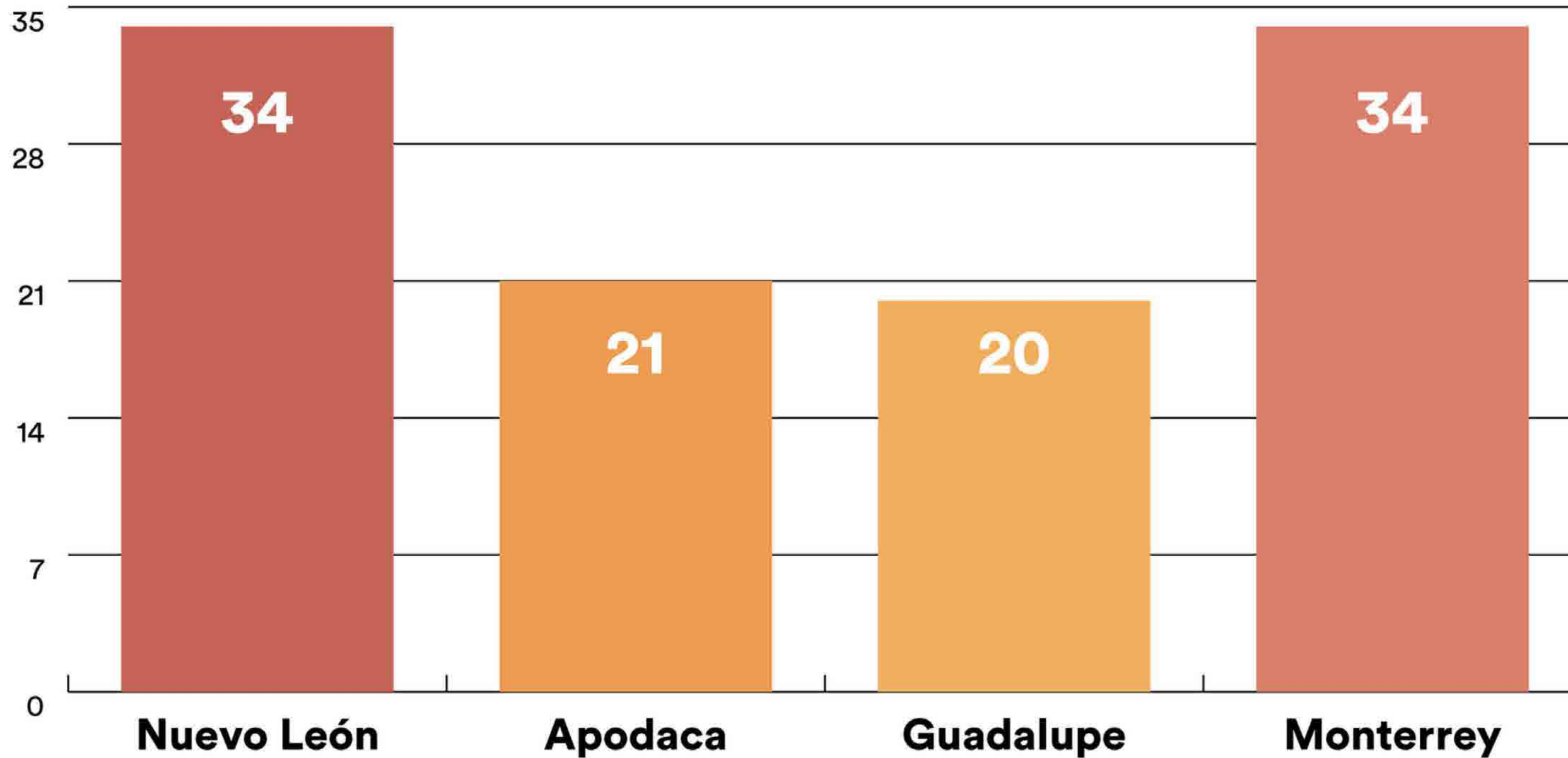


- **Monterrey:** 34 elementos a mejorar
  - Mayor claridad: 18
  - Identificación de autoridades: 5
  - Accesibilidad: 11
  - Regulación diferenciada por impacto económico: 0



## OPORTUNIDADES DE AJUSTE NORMATIVO

### Total de elementos a mejorar en calidad regulatoria



Fuente: Elaboración propia, con datos a febrero de 2025.



## FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS

### Desglose por estado y 3 municipios

**Objetivo del pilar:** Evaluar regulaciones que impactan la competencia económica y la operación de negocios a través de 50 indicadores.

### Elementos a mejorar Identificados: 16

- Apertura de nuevas empresas y la entrada de nuevos participantes: **7**
- Desarrollo, innovación y reinversión de las empresas: **2**
- Discriminación a ciertos agentes económicos: **1**
- impulso a la libertad sobre el funcionamiento y/u operación de sus empresas: **6**



- **Nuevo León:** 8 elementos a mejorar
  - Apertura de nuevas empresas: 4
  - Desarrollo e innovación: 2
  - Discriminación: 1
  - Libertad de operación: 1



- **Apodaca:** 3 elementos a mejorar
  - Apertura de nuevas empresas: 2
  - Libertad de operación: 1



- **Guadalupe:** 3 elementos a mejorar
  - Apertura de nuevas empresas: 1
  - Libertad de operación: 2

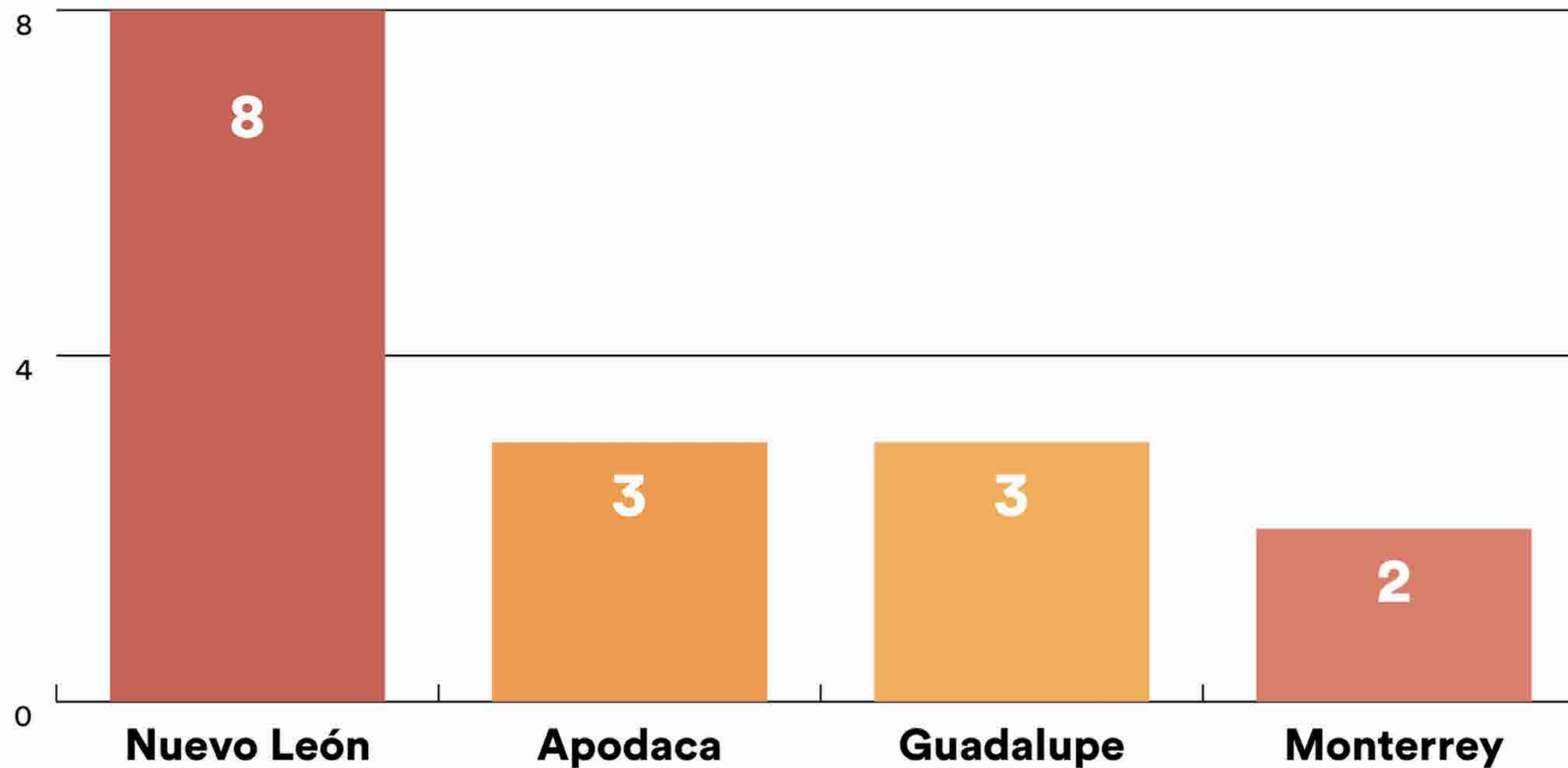


- **Monterrey:** 2 elementos a mejorar
  - Libertad de operación: 2



## OPORTUNIDADES DE AJUSTE NORMATIVO

**Total de elementos a mejorar en facilidad para hacer negocios**





# ATRACCIÓN DE INVERSIONES

- **Objetivo del pilar:** Evaluar las regulaciones desde una perspectiva de competencia económica.
- **Propósito:** Garantizar que las regulaciones no contravengan lo establecido en el T-MEC.
- **Enfoque del análisis:**
  1. Identificar posibles restricciones que limiten la participación de inversiones extranjeras.
  2. Detectar barreras que afecten la competitividad y el desarrollo económico.

- **Resultados del estudio:** 100% de alineación con acuerdos internacionales, como el T-MEC.
- **Implicación:** El marco regulatorio vigente en Nuevo León no obstaculiza la atracción de inversión extranjera.
- **Cumplimiento con el T-MEC:** No se generan conflictos con los compromisos adquiridos en el tratado.

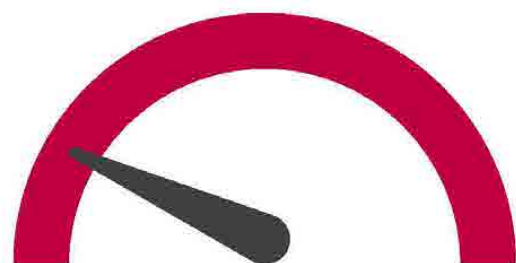


## EFICIENCIA GUBERNAMENTAL

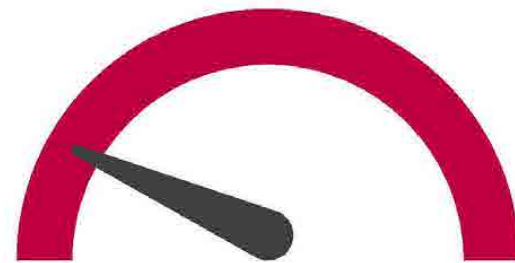
**Objetivo del pilar:** evaluar los trámites y servicios con el objetivo de verificar que cumplan con los estándares mínimos establecidos en la Ley General de Mejora Regulatoria.

**Elementos a mejorar Identificados:**

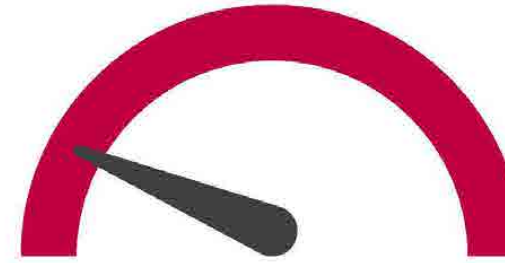
**292**



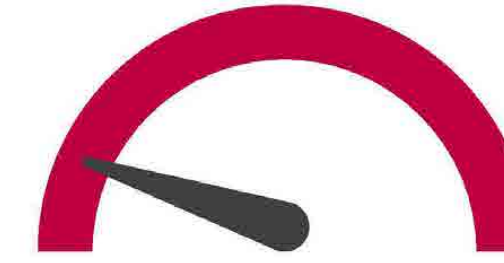
**PROCESOS ADMINISTRATIVOS: 48**



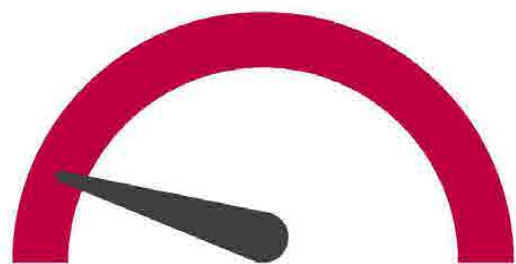
**MEDIOS DE PRESENTACIÓN: 47**



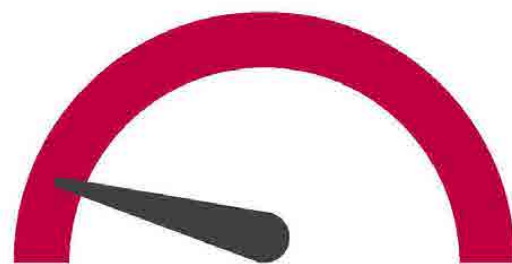
**PAGO DE DERECHOS: 45**



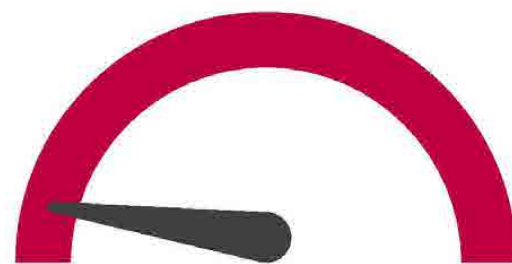
**TIEMPOS MÁXIMOS DE RESOLUCIÓN: 38**



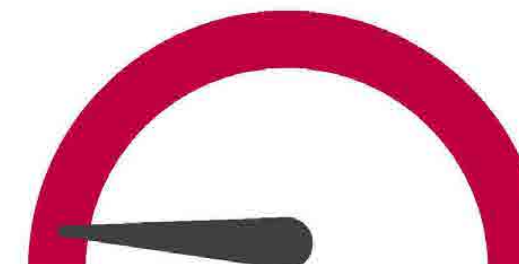
**VIGENCIA DEL TRÁMITE: 36**



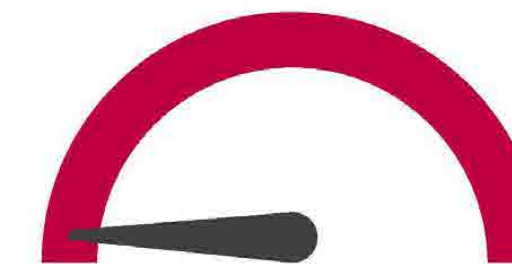
**CRITERIOS DE RESOLUCIÓN: 33**



**REQUISITOS: 22**



**UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE: 14**



**FALTA DE MOTIVO, JUSTIFICACIÓN U OBJETIVO: 9**



## EFICIENCIA GUBERNAMENTAL

- **Áreas de oportunidad en mejora regulatoria identificadas en Nuevo León y sus municipios:**

- Total de 292 en el estado.
- Desafíos más comunes:
  - Falta de información sobre los Medios de Presentación.
  - Problemas relacionados con el Pago de Derechos de los trámites.

- **Trámites identificados:**

- Se identificaron 53 trámites relacionados.
- Los trámites se agrupan en dos grandes categorías:
  - Construcción de inmuebles.
  - Medio ambiente (incluye dictámenes de impacto y manejo de residuos)

### Trámites vinculados al nearshoring identificados:

- Total de 59 trámites relacionados al nearshoring en diversas etapas de la vida de las empresas.
- El **76% (45 trámites) corresponde a la etapa de apertura.**

#### Nuevo León:

- De los 24 trámites en el Registro Estatal de Trámites,
  - 15 corresponden a la etapa de apertura.
  - 8 corresponden a la etapa de operación.

#### Monterrey:

- De los 22 trámites en el Registro Municipal,
  - 20 corresponden a la etapa de apertura.
  - 2 corresponden a la etapa de operación.

#### Guadalupe:

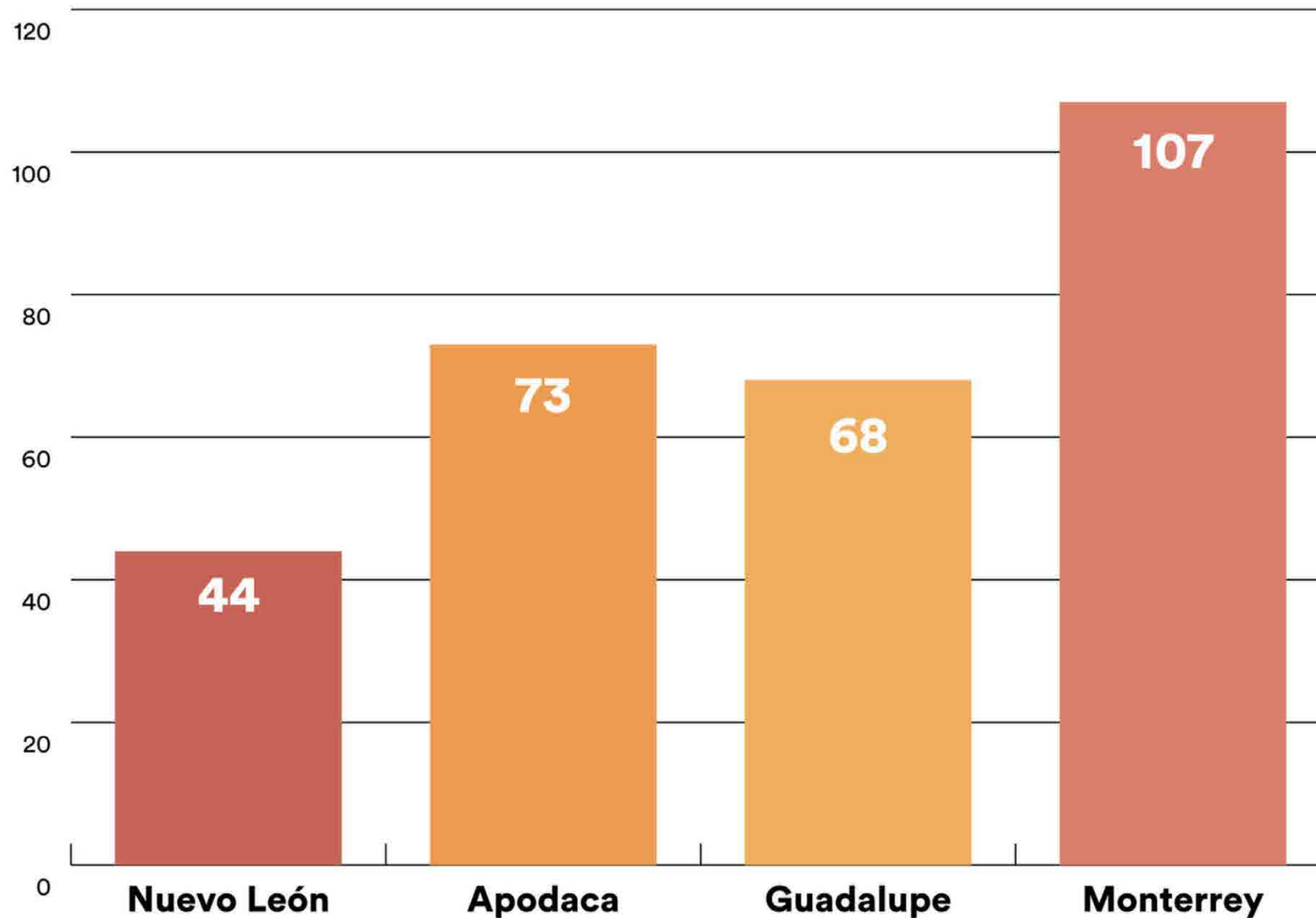
- De los 11 trámites en el Registro Municipal,
  - 8 corresponden a la etapa de apertura.
  - 3 corresponden a la etapa de operación.





## OPORTUNIDADES DE AJUSTE NORMATIVO

### Total de elementos a mejorar en eficiencia gubernamental



Fuente: Elaboración propia, con datos a febrero de 2025.



## OPORTUNIDADES DE AJUSTE NORMATIVO IDENTIFICADAS PARA NUEVO LEÓN Y MUNICIPIOS



### Estado de Nuevo León

**86 puntos de modificación normativa**

34 en Calidad  
8 en Facilidad  
44 en Eficiencia



### Monterrey

**143 puntos de modificación normativa**

34 en Calidad  
2 en Facilidad  
107 en Eficiencia



### Apodaca

**97 puntos de modificación normativa**

21 en Calidad  
3 en Facilidad  
73 en Eficiencia



### Guadalupe

**91 puntos de modificación normativa**

20 en Calidad  
3 en Facilidad  
68 en Eficiencia



## MEMORANDO DE REFORMAS



El **Memorando de Reformas** es un documento que resume y comunica de manera clara y concisa **los cambios sugeridos a realizarse** a una norma, reglamento, ley, estatuto o procedimiento interno.

### Propuestas de Reforma Jurídica

Se entiende como la modificación total o parcial de un instrumento jurídico.

### Acciones de Mejora Administrativa

Son acciones, tanto de política pública como de mejora a la aplicación del actual instrumento jurídico y de adecuar la regulación en el mediano plazo.

### Líneas de acción

Son recomendaciones que requieren la elaboración de planes de trabajo con autoridades para que adopten mejores prácticas, tanto jurídicas como operativas.



## EJEMPLO 1

### Reglamento de cambio climático del municipio de Apodaca, N.L.

**Artículo 65.** Sin perjuicio de las autorizaciones que expidan otras autoridades competentes, las fuentes fijas de jurisdicción municipal que emitan o puedan emitir olores, gases, partículas contaminantes sólidas, o líquidas a la atmósfera, requerirán la Cédula/ Licencia de Operación Anual Municipal expedida por la Dirección de Ecología Municipal.

**Problema identificado:**  
Sobrerregulación municipal en actividades normadas estatalmente.



**Posible impacto:**  
Sobrerregulación pues para cubrir la misma función, se genera una licencia municipal adicional a la estatal.



## EJEMPLO 2

### Reglamento de tránsito y vialidad del municipio de Apodaca, N.L.

**Artículo 75.** No se autorizará ningún exclusivo para taxis a una distancia menos de 300m -trescientos metros a la redonda de otro sitio de taxis autorizado.

#### Problema identificado:

Las distancias mínimas entre competidores se consideran un obstáculo al mercado.

Si bien el artículo no está directamente relacionado con el establecimiento de empresas, se considera relevante dar aviso al municipio del problema identificado.



#### Posible impacto:

Se limitan las opciones para contratar los servicios de taxis. Esto incluso podría favorecer prácticas anticompetitivas por parte de los concesionarios de taxis.



## PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

### Memorando de reformas:

### 1. FACULTADES EN EL ÁMBITO ESTATAL Y MUNICIPAL PARA LA REFORMA JURÍDICA

- **Mitigar obstáculos regulatorios** del Checklist Regulatorio.
- **Regulaciones sustantivas** (impacto en nearshoring) y **complementarias** (sectores estratégicos).
- **Implementación** a cargo de gobiernos locales.

#### Escenarios de Mejora:

- **Reformas Jurídicas:** Actualización normativa.
- **Mejora Administrativa:** Optimización regulatoria.
- **Líneas de Acción:** Coordinación estatal y municipal.
- **Metodología:** Enfoque “Dice y Debe Decir” para corregir deficiencias.

#### Resultados:

- **32 regulaciones a reformar** (10 estatales, 22 municipales).
- Tabla con regulaciones, obstáculos y acciones propuestas.



## PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

### Memorando de reformas:

### 2. MEDIDAS DE CLARIDAD REGULATORIA

#### Situación en Nuevo León:

- 75% de 32 regulaciones analizadas carecen de claridad en sujetos regulados.
- 62% de obstáculos en Calidad Regulatoria relacionados con esta deficiencia.

#### Propuesta de Mejora:

- Estructura recomendada para reglamentos municipales, incluyendo capítulos sobre:
  - Disposiciones Generales
  - Sujetos Obligados
  - Autoridades Competentes
  - Atribuciones de las Autoridades
  - Procedimientos Administrativos

#### Beneficios Esperados:

- Reducción de incertidumbre jurídica.
- Mejora en la aplicación normativa.
- Fortalecimiento de la confianza en las instituciones.



# EJEMPLOS DE PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

Ley de Movilidad Sostenible y Accesibilidad para el Estado de Nuevo León		
Artículo 165		
Redacción actual de la Regulación	Redacción propuesta de la regulación	Impacto de la regulación actual
<p>Son causas de terminación de las concesiones(...)</p> <p>IX. Cualquiera otra prevista en las Leyes, reglamentos, disposiciones administrativas o en la concesión misma, que a juicio del Instituto, según corresponda, haga imposible o inconveniente su continuación.</p>	<p>Son causas de terminación de las concesiones(...)</p> <p>IX. Cualquiera otra prevista en las Leyes, reglamentos, disposiciones administrativas o en la concesión misma, <del>que a juicio del Instituto, según corresponda, haga imposible o inconveniente su continuación.</del></p>	<p>Es importante eliminar textos que permitan decisiones discrecionales de la autoridad. Es importante que todo término de las concesiones de transporte por parte del Instituto se encuentre debidamente fundado y motivado y no dejar estas decisiones a criterio del mismo.</p>





# EJEMPLOS DE PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

## Ley de Fomento a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa para el Estado de Nuevo León

### Artículo 14

Redacción actual de la Regulación	Redacción propuesta de la regulación	Impacto de la regulación actual
<p>Se crea el Fondo al Fomento a la Micro, Pequeña, y Mediana Empresa, el cual tiene como objetivo:</p> <p>I. Brindar apoyo económico y/o en especie a Micros, Pequeñas y Medianas Empresas, que por su naturaleza y tipo actividad sean susceptibles de generar crecimiento económico y empleo en el Estado; (...)</p>	<p>Se crea el Fondo al Fomento a la Micro, Pequeña, y Mediana Empresa, el cual tiene como objetivo:</p> <p>I. Brindar apoyo económico y/o en especie a Micros, Pequeñas y Medianas Empresas, <del>que por su naturaleza y tipo actividad sean susceptibles de generar crecimiento económico y empleo en el Estado;</del> (...)</p>	<p>Con objeto de brindar mayor certeza al ciudadano, se propone eliminar la redacción de que sean “susceptibles a generar crecimiento económico y empleo en el estado”. En primer lugar, el Fono se crea para impulsar a las empresas dentro del estado. Si se desea poner como criterio de selección la generación de empleo, la redacción debería especificar por tipo de empresa la cantidad de empleo que debería de generar para ser acreedor al apoyo del Fondo.</p>



# EJEMPLOS DE PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

Reglamento de Zonificación y Uso de Suelo del Municipio de Monterrey, Nuevo León		
Artículo 47		
Redacción actual de la Regulación	Redacción propuesta de la regulación	Impacto de la regulación actual
<p>Las construcciones habitacionales, comerciales, de servicio e industriales, así como los destinos de equipamientos, espacios abiertos e infraestructura, deberán contar con los cajones de estacionamiento mínimo requeridos, señalados en el Plan.</p>	<p>Las construcciones habitacionales, comerciales, de servicio e industriales, así como los destinos de equipamientos, espacios abiertos e infraestructura, deberán contar con los cajones de estacionamiento mínimo requeridos, <del>señalados en el Plan establecidos en las condicionantes de su licencia de construcción.</del></p>	<p>La adecuación propuesta se enfoca en dos puntos primero en darle certeza jurídica al ciudadano en el tema de que todas las condicionantes o medidas de mitigación deberían de estar especificadas en la resolución que emita la autoridad junto con su licencia de construcción. Por otro lado, le permite a la autoridad a especificar las medidas de mitigación de impacto vial necesarias, si es que el Plan de Desarrollo Urbano, se llega a desfasar con la realidad del municipio.</p>



# EJEMPLOS DE PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

## Reglamento de Limpia Municipal de Monterrey

### Artículo 25

Redacción actual de la Regulación	Redacción propuesta de la regulación	Impacto de la regulación actual
<p>Los propietarios o encargados de establecimientos comerciales, industriales o de toda índole que tengan vitrinas, aparadores, escaparates o cualquier otro medio para exponer sus artículos a la vista del público, cuidarán de que los vidrios o cristales siempre estén limpios y que su lavado se haga antes de las 9:30 horas o después de las 22:00 horas.</p>	<p>Derogar</p>	<p>El artículo presenta dos obstáculos muy particulares. En primer lugar, establece una obligación sobre el funcionamiento de sus estándares de limpieza de los establecimientos comerciales, mientras no acumulen basura o sean generadores de plagas. Es decisión de los ciudadanos si desean o no mantener sus aparadores limpios o lavados. Ese tipo de decisiones no se deberían de regular. Por otro lado, además se establece un horario de lavado de los mismos, mientras estos no se realicen en la vía pública no tiene sentido que se regule cuándo se desee hacer la limpieza de los aparadores.</p>



## EJEMPLOS DE PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

Reglamento de Tránsito y Vialidad del Municipio de Apodaca, Nuevo León		
Artículo 75		
Redacción actual de la Regulación	Redacción propuesta de la regulación	Impacto de la regulación actual
<p>No se autorizará ningún exclusivo para taxis a una distancia menor de 300m-trescientos metros a la redonda de otro sitio de taxis autorizado.</p>	<p>Derogar</p>	<p>Las distancias mínimas no solucionan los temas de demanda de la ciudadanía. La autorización de los sitios de taxis debería de regirse por las limitantes del impacto vial y características de la zona, mismas que están establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo Urbano, no por la distancia entre competidores. De lo contrario se otorga poder de mercado a los sitios ya establecidos.</p>



## EJEMPLOS DE PROPUESTAS DE MEJORA PARA NUEVO LEÓN

Reglamento de Zonificación y Usos de Suelo de Apodaca, Nuevo León		
Artículo 47 Bis		
Redacción actual de la Regulación	Redacción propuesta de la regulación	Impacto de la regulación actual
<p>En predios de uso de suelo industrial colindantes a zonas habitacionales se deberá tener una zona de amortiguamiento de 5 metros con respecto a la zona habitacional colindante inmediata a dicho predio.</p>	<p>Derogar</p>	<p>Se entiende que la intención del artículo es prevenir que las industrias generen problemas como ruidos, olores o demás molestias con los ciudadanos que habitan a la redonda. Sin embargo, esto se considera una sobrerregulación ya que para la instalación de la industria, ésta debe de cumplir con una serie de normas técnicas e inspecciones que justamente van enfocadas a no generar externalidades hacia los ciudadanos.</p>



## CONCLUSIÓN Y ÁREAS DE MEJORA

Los datos expuestos en este análisis pueden servir como punto de partida para abordar posibles optimizaciones en los procesos administrativos.

Cada requisito adicional o día de espera no solo representa un costo administrativo para el gobierno, incrementa la carga regulatoria, lo que puede desincentivar la inversión y ralentiza la instalación de nuevas empresas en el estado.

Atender los desafíos regulatorios permitirá a NL consolidarse como un destino de inversión aún más competitivo, generando empleo, fortaleciendo la economía y mejorando la calidad de vida de sus ciudadanos.